



سیدال
SAIDAL

20 25

RAPPORT DE GESTION

DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



SOMMAIRE

Lettre du Directeur Général du Groupe SAIDAL.....	2
I. Faits marquants ayant caractérisés l'exercice 2025	4
II. Top 20 des laboratoires pharmaceutiques en Algérie	6
III. Organes de gestion.....	9
1. Conseil d'administration et commissaires aux comptes	10
2. Activité du Conseil d'Administration	11
3. Etat d'exécution des résolutions de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires du 22/06/2025 ..	12
4. Etat de prise en charge des réserves des Commissaires aux Comptes.....	16
5. Activité du Comité d'Audit	17
IV. Société mère.....	18
1. Principaux agrégats de gestion	19
- Chiffre d'affaires	20
- Production.....	26
- Stock produits finis	29
- Approvisionnements	30
- Investissements	30
- Ressources humaines	31
2. Activités supports.....	33
- Marketing et information médicale.....	34
- Communication.....	35
- Développement industriel	36
- Système d'information.....	37
- Système de management de la qualité	37
- Affaires réglementaires	37
- Partenariat	38
- Audit Interne	41
3. Recherche et innovation.....	42
- Opérations Biotechnologiques et Pharmaceutiques	43
- Centre de Recherche de Développement et d'Innovation.....	43
- Equival Biocenter	44
4. Perspectives 2026	45
5. Bilans Comptables	47
V. Consolidé groupe.....	61
1. Principaux agrégats de gestion	62
- Chiffre d'affaires	63
- Production.....	63
- Approvisionnements	64
- Ressources humaines	65
2. Bilans comptables.....	66

A close-up photograph of a hand holding a piece of paper with handwritten notes. The image is overlaid with a teal gradient. The text is in a bold, white, sans-serif font.

I. FAITS MARQUANTS AYANT CARACTÉRISÉS L'EXERCICE 2025

- **Visites du Ministre de l'Industrie Pharmaceutique « M. OUACIM KOUIDRI » ;**

 M. OUACIM KOUIDRI Ministre de l'Industrie Pharmaceutique	Date	Wilaya	Projet
	03 mars 2025	Médéa	Production de matières premières destinées à la fabrication des antibiotiques.
	06 mars 2025	Mostaganem	Production de médicaments vétérinaires.
	06 mars 2025	Oran	Production des kits de dépistage de plusieurs maladies.
	10 mars 2025	Batna	Production de matières premières du paracétamol et de l'acide salicylique.
	08 juillet 2025	Alger/Sidi Abdelah	Centre de Recherche, de Développement et d'Innovation.
	14 juillet 2025	Sétif	Production de matières premières destinées à l'oncologie.
	07 août 2025	Tlemcen	Production de matière première hormonale.
	29 septembre 2025	Annaba	Production des vaccins.

- **Visites des Présidents et des Ambassadeurs :**

	Date	Président/ Ambassadeur	Objet
	20 juillet 2025	Président du Zimbabwe	Renforcement de la coopération bilatérale.
	20 juillet 2025	Président de la Somalie	
	27 mai 2025	Ambassadeur du Rwanda/représentant OMS	
	09 septembre 2025	Ambassadeur de la Tanzanie	

- Signature des Conventions :**

Date	Partenaire	Projet
18 février 2025	Allemand Boehringer Ingelheim	La production de médicaments destinés aux maladies orphelines
31 mai 2025	Groupe chinois «Truking»	La réalisation d'une usine de production de médicaments anticancéreux dans la wilaya de Constantine
02 juin 2025	Groupe Madar Holding	La création d'un centre de recherche en microbiologie et développement de vaccins, et d'une usine de production de vaccins à usage vétérinaire.
09 août 2025	Groupe Madar Holding	La réalisation d'une clinique de thérapie cellulaire de SAIDAL à Sidi Abdellah

- Signature des Conventions :**

Date	Partenaire	Projet
2 septembre 2025	Groupe Biopharmaceutique Américain AbbVie représenté en Algérie par la compagnie d'exploitation Promedex	Lancement d'une coopération stratégique

- Signature des Mémoires :**

Date	Partenaire	Projet
24 avril 2025	Groupe mauritanien « Chinguitty Pharma »	Exportation et transfert de savoir-faire et de technologies
20 mai 2025	Orion Lab & Democedes Pharma Algérie	Développement et de production de traitements innovants
21 juillet 2025	Laboratoire suisse Roche	Fabrication des produits biotechnologiques
22 septembre 2025	Nigeria	Exportation et transfert de savoir-faire et de technologies

- Lancement de la vente des insulines stylo de dernière génération en partenariat avec Novo Nordisk.**



II. TOP 20 DES LABORATOIRES PHARMACEUTIQUES EN ALGÉRIE

1. En quantité :

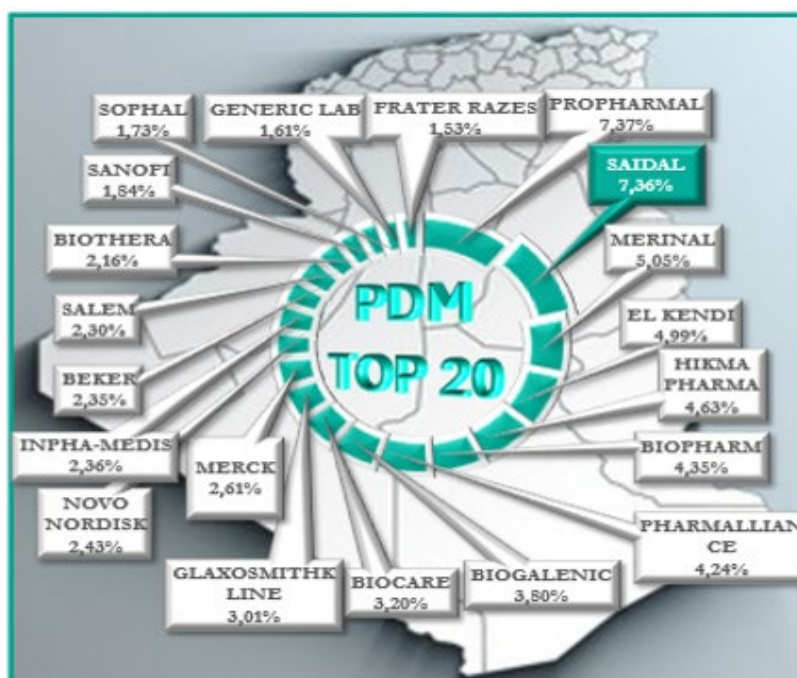
Le Groupe SAIDAL est classé en 2ème position après PROPHARMAL, avec **68,76 millions d'UV** enregistrant une évolution de **2,90%** par rapport à l'année précédente, soit **7,36%** de parts de marché.

Tableau récapitulatif des 20 premiers laboratoires en quantité de l'exercice 2025 :

UM : UV

Rang 2025	Laboratoires	2024		2025		Évolution 2025/2024
		UV	PDM	UV	PDM	
1	PROPHARMAL	34 405 349	3,65	68 892 745	7,37	100,24
2	SAIDAL	66 821 561	7,08	68 762 401	7,36	2,90
3	MERINAL	48 065 720	5,09	47 184 404	5,05	-1,83
4	EL KENDI	48 074 771	5,1	46 604 887	4,99	-3,06
5	HIKMA PHARMA	43 013 978	4,56	43 282 603	4,63	0,62
6	BIOPHARM	43 260 283	4,58	40 624 831	4,35	-6,09
7	PHARMALLIANCE	44 500 040	4,72	39 576 972	4,24	-11,06
8	BIOGALENIC	36 475 079	3,87	35 492 704	3,8	-2,69
9	BIOCARE	30 768 478	3,26	29 938 848	3,2	-2,70
10	GLAXOSMITHKLINE	32 070 505	3,4	28 148 882	3,01	-12,23
11	MERCK SERONO	25 178 997	2,67	24 421 543	2,61	-3,01
12	NOVO NORDISK	25 656 348	2,72	22 696 650	2,43	-11,54
13	INPHA-MEDIS	20 493 554	2,17	22 038 173	2,36	7,54
14	BEKER	20 931 689	2,22	22 003 935	2,35	5,12
15	SALEM	20 810 944	2,21	21 520 559	2,3	3,41
16	BIOThERA	20 273 083	2,15	20 156 051	2,16	-0,58
17	SANOFI	46 045 472	4,88	17 217 130	1,84	-62,61
18	SOPHAL	17 652 061	1,87	16 150 700	1,73	-8,51
19	GENERIC LAB.	14 031 109	1,49	15 052 784	1,61	7,28
20	FRATER RAZES	11 854 207	1,26	14 323 690	1,53	20,83

*Source d'information : « IQVIA ».



2. En valeur :

Le Groupe SAIDAL est classé en 15ème position, contre la 16ème place en 2024, avec **11,98 milliards de DA** enregistrant une évolution de **3,07%** par rapport à l'année précédente, soit **2,27%** de parts de marché.

Tableau récapitulatif des 20 premiers laboratoires en valeur de l'exercice 2025 :

UM : DA

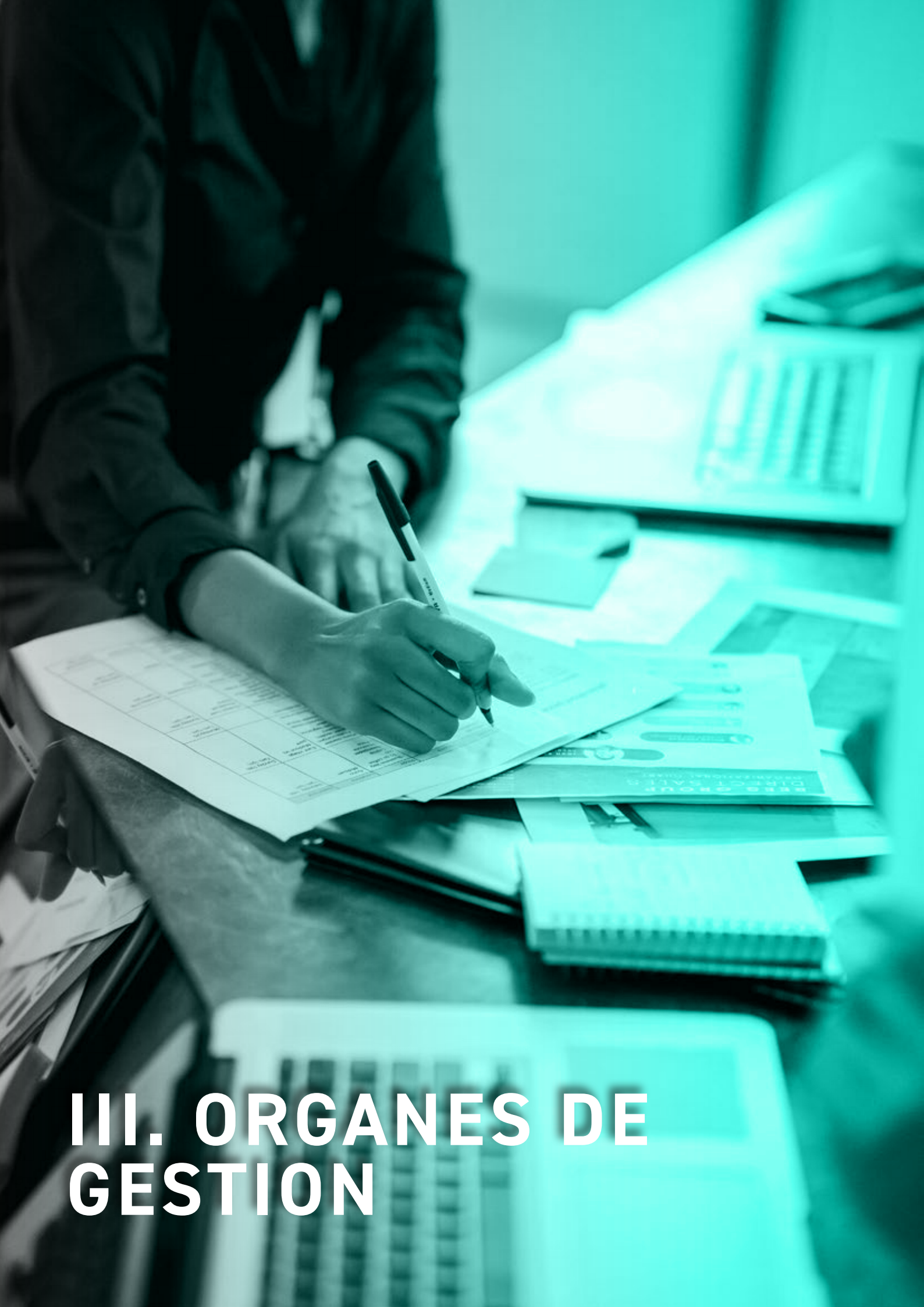
Rang 2025	Laboratoires	2024		2025		Évolution 2025/2024
		DA	PDM	DA	PDM	
1	EL KENDI	36 684 926 329	7,09	37 707 424 538	7,14	2,79
2	HIKMA PHARMA	30 587 000 089	5,91	33 431 140 240	6,33	9,3
3	SANOFI	26 537 128 034	5,13	25 577 555 651	4,85	-3,62
4	BIOCARE BIOTECH SP	17 778 706 181	3,44	24 275 128 908	4,6	36,54
5	NOVO NORDISK	31 306 238 687	6,05	23 496 624 131	4,45	-24,95
6	BEKER	18 818 689 414	3,64	20 695 485 883	3,92	9,97
7	BIOPHARM	19 412 022 915	3,75	18 483 081 451	3,5	-4,79
8	PHARMALLIANCE	19 438 170 535	3,76	17 485 485 823	3,31	-10,05
9	MERINAL	14 193 483 338	2,74	14 887 013 517	2,82	4,89
10	BIOCARE	13 215 289 933	2,55	13 290 743 754	2,52	0,57
11	GLAXOSMITHKLINE	14 225 871 096	2,75	13 097 217 796	2,48	-7,93
12	ASTRAZENECA	11 999 471 084	2,32	12 632 824 043	2,39	5,28
13	VITAL CARE	11 802 326 550	2,28	12 504 310 467	2,37	5,95
14	BIOGALENIC	12 162 198 543	2,35	12 304 098 608	2,33	1,17
15	SAIDAL	11 626 800 906	2,25	11 983 663 459	2,27	3,07
16	PROPHARMAL	5 796 664 799	1,12	11 836 305 893	2,24	104,19
17	SALEM	11 719 376 942	2,26	11 486 248 842	2,18	-1,99
18	INPHA-MEDIS	10 487 969 362	2,03	11 366 878 905	2,15	8,38
19	MERCK SERONO	10 914 315 099	2,11	10 222 779 580	1,94	-6,34
20	NEOMEDIC	8 929 332 586	1,73	9 497 994 050	1,8	6,37

*Source d'information : « IQVIA ».



Note méthodologique :

Il convient de préciser que les données des chiffres issues d'IQVIA ne reflètent pas le chiffre d'affaires comptable de l'entreprise. Elles représentent une estimation statistique du marché, calculée à partir des relevés de données collectés par IQVIA auprès des officines et des distributeurs.



III. ORGANES DE GESTION

1- Le Conseil d'Administration et Commissaires aux Comptes :

01. Composante du Conseil d'Administration :

- La composante durant l'exercice 2025 se présente comme suit :

Président	Membres	Commissaires aux comptes
• M. KOUIDRI Ouacim A compter du 01/01/2025 jusqu'au 04/02/2025 (nomination ministérielle) • M. DJENAOUI Fawzi A compter du 04/02/2025 Jusqu'au 29/07/2025 • Mme BENYAGZER Nabila A compter du 29/07/2025 Jusqu'au 31/12/2025	• M. KERBOUB Houcine Administrateur, jusqu'au 11/05/2025 (fin de mandat) • M. DJENAOUI Fawzi Administrateur, du 01/01/2025 jusqu'au 04/02/2025 et du 29/07/2025 jusqu'au 31/12/2025 • M. AIT OUAMER Said Administrateur • M. BELKACEMI Rédha Administrateur • M. BENYAHIA Farid Administrateur • M. ALOUACHE Bachir Administrateur, jusqu'au 12/04/2025 • Mme MAACHE Rima Administrateur, à compter du 12/04/2025 • M. RAHEM Adel Administrateur, jusqu'au 19/05/2025 • M. MEGHAOUI Kamel Administrateur, à compter du 19/05/2025 • M. FERAD Abdelaziz Administrateur, à compter du 02/01/2025 • M. BENSLIMANE Fouad Administrateur, à compter du 29/07/2025 • M. TOUATI Mohamed Amine Administrateur, à compter du 29/07/2025 • Mme OULD MATARI Aziza Administrateur, à compter du 29/07/2025	• M. HAMANACHE Mohamed Fin du 2ème mandat, AGO du 22/06/2025, statuant sur comptes de l'exercice 2024 • M. CHOUDER Mohamed Fin du 2ème mandat, AGO du 22/06/2025, statuant sur les comptes de l'exercice 2024 • M. LAKHDARI Abderrahim Début du mandat de 03 années (2025-2026-2027), AGO du 22/06/2025, statuant sur les comptes de l'exercice 2024 • M. ZERROUKHI Djamel Début du mandat de 03 années (2025-2026-2027), AGO du 22/06/2025, statuant sur les comptes de l'exercice 2024

02. Activité du Conseil d'Administration :

Le Conseil d'Administration du Groupe a tenu au titre de l'exercice 2025, dix (10) séances ordinaires, où il a traité un certain nombre de dossiers et a pris des décisions, en matière de gestion.

- **Les principaux dossiers traités durant l'exercice 2025 se présentent comme suit :**

1. Examen des pertes de valeurs sur les créances et les stocks et encours arrêtés au 31/12/2024.
2. Examen des amendements à apporter à la procédure générale « Modalités de coordination et de mise en œuvre des prestations de façonnage ».
3. Examen des amendements à apporter à la procédure de passation des marchés, version 06.
4. Examen du projet de création des nouveaux postes de responsabilité avec statut de cadre dirigeant et son incidence financière.
5. Examen du projet de rapport de gestion du Conseil d'Administration de l'exercice clos au 31/12/2024.
6. Arrêté des états financiers de la société mère et des états financiers consolidés du Groupe Industriel SAIDAL de l'exercice clos au 31/12/2024.
7. Examen du projet du plan annuel de l'exercice 2025.
8. Sous-traitance de la production en full process, au niveau des sites de production des partenaires, pour les produits d'oncologie.
9. Attribution d'une prime d'encouragement au profit des travailleurs du Groupe Industriel SAIDAL au titre de l'exercice 2024.
10. Mise en œuvre des résolutions de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de l'exercice clos au 31/12/2024.
11. Proposition de cession d'actions détenues sur la filiale SPA SOMEDIAL, adressée par le Groupement Européen SA (GPE).
12. Création d'une Clinique de thérapie Cellulaire et Génétique en joint-venture, entre SAIDAL et MADAR Holding Spa.
13. Création d'un Centre de recherche en virologie et usine de production de vaccins.
14. Transfert de la Filiale ENDIMED relevant du Holding ACS au Groupe Industriel SAIDAL Spa.
15. Rapport de Gestion du Conseil D'Administration du 1er semestre 2025
16. Arrêté des états financiers de la société mère et du Groupe Industriel SAIDAL.
17. Adoption de l'amendement à apporter à la résolution N°02 du Conseil d'Administration N°02/2025 du 20/03/2025.
18. Adoption de la procédure de Gestion de la sous-traitance de la fabrication des produits d'Oncologie.
19. Mise à disposition des actifs relevant de la société HUPP-PHARMA au profit du Groupe Industriel SAIDAL.

• Résolutions non exécutées ou en cours d'exécution :

Il s'agit des résolutions portant sur :

1. Des amendements à apporter à la procédure de passation des marchés, Version 06 : procédure en cours de révision.
2. Examen du projet de création des nouveaux postes de responsabilité avec statut de cadre dirigeant et son incidence financière.
3. Fin du contrat du Gestionnaire Salarié Principal : partiellement exécuté reste l'audit à finaliser.
4. Sous-traitance de la production en Full Process, au niveau des sites de production des partenaires, pour les produits d'oncologie du Groupe Industriel SAIDAL ayant dépassé les délais mentionnés dans le plan d'intégration déposé au niveau du Ministère de l'Industrie Pharmaceutique : partiellement exécutée, reste la présentation de l'exposé des motifs détaillé.
5. Proposition de cession d'actions détenues sur la filiale SPA SOMEDIAL, adressée par le Groupement Européen SA (GPE) : résolution en cours d'exécution. Les études sont en cours de réalisation.
6. L'adoption de la Création d'une Clinique de Thérapie Cellulaire et Génique en Joint-Venture, entre SAIDAL et MADAR Holding Spa, résolution en cours d'exécution. (Remarque sur l'institut)
7. Création d'un Centre de Recherche en virologie et usine de production de Vaccins en cours d'exécution.

03. Etat d'exécution des résolutions de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires du 22/06/2025

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de l'EPE Spa Groupe SAIDAL, convoquée par le Conseil d'Administration, conformément aux dispositions statutaires de la société, s'est tenue le 22/06/2025 au niveau de l'Hôtel EL-AURASSI, sis au 02 Bd Frantz Fanon – Les Tagarins- Alger, elle a pris et voté séance tenante les résolutions ci-après :

Résolutions	Etat d'exécution
1^{ère} Résolution : -Examen des états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2024 de la Société Mère : Approbation des états financiers de l'exercice 2024, avec un total bilan net Actif/Passif de 49.819.297.910 DA et un résultat net bénéficiaire de 882.462.833,28 DA. Approbation des actes de gestion du Conseil d'Administration de l'exercice clos le 31 décembre 2024. Donne Quitus aux membres du Conseil d'Administration pour ledit exercice.	Adoptée

Résolutions	Etat d'exécution
2^{ème} Résolution : - Comptabilisation des corrections d'erreurs dans le compte « autre capitaux propres report à nouveau » : L'Assemblée Générale Ordinaire du Groupe Industriel SAIDAL, réunie en date du 22 Juin 2025, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises, approuve le solde négatif d'un montant de Dix-neuf Millions cinq cent vingt-trois Mille cinq Cent dix Dinars et vingt centimes (19.523.510,20DA), porté au compte « Report à nouveau » résultant des changements d'estimations ou de méthodes comptables, des corrections d'erreurs ou d'omissions.	Exécutée
3^{ème} Résolution : - Affectation du résultat de l'exercice 2024 : L'Assemblée Générale Ordinaire du Groupe Industriel SAIDAL, réunie en date du 22 Juin 2025, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises, décide d'affecter le résultat net bénéficiaire de l'exercice 2024 d'un montant de Huit cent quatre-vingt-deux Millions, quatre cent soixante-deux Mille, huit cent trente-trois Dinars et vingt-huit Centimes (882.462.833,28 DA) : • Résultat net bénéficiaire de l'exercice 2024 : 882.462.833,28 DA • Report à nouveau négatif : - 657.316.480,70 DA • Résultat distribuable : 225.146.352,58 DA • Réserve légale (Constituée à hauteur de 10% du capital social) : NEANT • Dividendes (à raison de 21,00 DA l'action) : 210.000.000,00 DA • Tantièmes (à raison de cinq (05) fois les jetons de présence de l'exercice 2024, et ce, dans la limite de Six (06) réunions tenues, au titre de l'exercice clos au 31/12/2024. 12.250.000,00 DA • Réserves ordinaires : 2.896.352,58 DA	Exécutée
4^{ème} Résolution : - Prime d'encouragement pour le collectif des travailleurs : L'Assemblée Générale Ordinaire du Groupe Industriel SAIDAL, réunie en date du 22 Juin 2025, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises, décide d'attribuer, conformément à la résolution n° 07 du Conseil d'Administration du 11 Mai 2025, une prime d'encouragement, d'un montant brut de Deux cent quarante Millions de Dinars (240.000.000,00 DA) destinée au collectif des travailleurs du Groupe Industriel SAIDAL, inscrits parmi les effectifs à la date du 31 Décembre 2024, à inscrire en charges d'exploitation de l'exercice 2025, du Groupe Industriel SAIDAL. Les travailleurs ayant fait l'objet d'une sanction du second et du 3^{ème} degré, ainsi que ceux qui ont quittés l'Entreprise à la date de tenue de la présente Assemblée Générale Ordinaire, sont exclus du bénéfice de la prime d'encouragement.	Exécutée

Résolutions	Etat d'exécution
5^{ème} Résolution : – États financiers consolidés de l'exercice clos au 31 Décembre 2024 : L'Assemblée Générale Ordinaire du Groupe Industriel SAIDAL, réunie en date du 22 Juin 2025, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises, après avoir : - Examiné le rapport de gestion de l'exercice clos au 31 décembre 2024, adopté par le Conseil d'Administration lors de sa séance N° 06 du 11 Mai 2025. - Examiné les états financiers consolidés des EPE-SPA du portefeuille du Groupe Industriel SAIDAL au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2024, arrêtés par le Conseil d'Administration lors de sa séance N° 06 du 11 Mai 2025. - Entendu l'exposé du Président du Conseil d'Administration du Groupe. - Pris acte du rapport de certification des Commissaires Aux Comptes relatif aux états financiers consolidés de l'exercice 2024 et entendu son exposé. - Entendu les explications complémentaires exposées verbalement par le Président du Conseil d'Administration du Groupe et les Commissaires aux Comptes. Approuve les états financiers consolidés des EPE-SPA du portefeuille du Groupe Industriel SAIDAL clos au 31 décembre 2024, tels qu'ils sont présentés, et faisant ressortir : Un total bilan net à l'actif et au passif de : Cinquante-trois Milliards, cinq cent vingt et un Millions, cinq cent cinquante-huit Mille, deux Cent soixante-treize Dinars et quatre-vingt Centimes (53.521.558.273,80 DA). Un résultat net bénéficiaire de : Un milliard cinquante sept Millions, deux cent huit Mille, quatre Cent quarante-quatre Dinars et soixante-quatre centimes (1.057.208.444,64 DA).	Adoptée
6^{ème} Résolution : Assainissement et apurement des créances clients anciennes et litigieuses : - Considérant le rapport portant sur l'assainissement et l'apurement des créances clients anciennes et litigieuses et des créances non justifiées, à la date du 31 Décembre 2023, établi par l'Assistant du PDG chargé des affaires juridiques. - Considérant les résolutions du Comité d'audit réuni, selon les procès-verbaux dressés le 1er et le 12 Février 2024. - Considérant les résolutions N°04 et N°05 du Conseil d'Administration réuni selon procès-verbal dressé le 21 Février 2024. - Considérant la résolution N°07 de l'Assemblée Générale Ordinaire du Groupe Industriel SAIDAL du 30 juin 2024, mandant le Conseil d'Administration, à l'effet de finaliser les travaux d'assainissement et d'apurement des créances clients anciennes et litigieuses et des créances non justifiées, de les soumettre à une expertise externe, accompagnés du rapport spécial des Commissaires aux Comptes. - Considérant les résolutions du Comité d'audit réuni, selon le procès-verbal dressé le 17 Novembre 2024. - Considérant les conclusions de l'expertise externe engagée auprès du Cabinet d'Expertise Comptable et de Commissariat aux comptes, représenté par Mr BENNILA Rabah. - Considérant le contenu du rapport spécial des Commissaires aux Comptes, Messieurs HAMANACHE Mohamed et CHOUDER Mohamed établi le 24 Mai 2025. - Sur proposition du Conseil d'Administration, les commissaires aux comptes entendus. - L'Assemblée Générale Ordinaire du Groupe Industriel SAIDAL Spa, réunie en date du 22 Juin 2025, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises, prend acte des conclusions de l'expertise externe engagée auprès du Cabinet d'Expertise Comptable et de Commissariat aux Comptes, représenté par Mr BENNILA Rabah, selon le rapport du 15 Mai 2025, et du contenu du rapport spécial établi le 24 Mai 2025 par les Commissaires aux Comptes, Messieurs HAMANACHE Mohamed et CHOUDER Mohamed, et, décide d'expurger des comptes de la société à la date du 31/12/2024, les créances anciennes et litigieuses d'un montant de : Deux cent trente-quatre millions neuf cent soixante-seize mille neuf cent vingt-quatre Dinars et soixante et un centimes (234.976.924,61 DA), ainsi que, les créances anciennes non justifiées par des documents probants pour un montant de : Cinquante-six millions cinq cent soixante-dix mille trois cent quatre-vingt-dix-sept Dinars et cinquante-neuf centimes (56.570.397,59 DA).	Exécutée

Résolutions	Etat d'exécution
7^{ème} Résolution : – Réunions supplémentaires du Conseil d'Administration : • L'Assemblée Générale Ordinaire du Groupe Industriel SAIDAL, réunie en date du 22 Juin 2025, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises, prend acte de la tenue d'une (01) réunion supplémentaire du Conseil d'Administration durant l'exercice 2024 et autorise à titre de régularisation et sur proposition du Conseil d'Administration, sa comptabilisation, en tant que charge d'exploitation.	Exécutée
8^{ème} Résolution : – Partie variable de l'Exercice 2024 : L'Assemblée Générale Ordinaire du Groupe Industriel SAIDAL, réunie en date du 22 Juin 2025, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises, décide de libérer au profit du Gestionnaire Salarié Principal et des Cadres Dirigeants, 95% de la rémunération fixe brute annuelle, au titre de l'exercice 2024. • Les avances déjà perçues seront déduites du montant global à percevoir.	Exécutée
9^{ème} Résolution : – Honoraires des Commissaires aux Comptes : L'Assemblée Générale Ordinaire du Groupe Industriel SAIDAL, réunie en date du 22 Juin 2025, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises, mande le Conseil d'Administration de : Libérer le montant des honoraires des Commissaires aux Comptes au titre de l'exercice 2024. Constituer une provision au titre des honoraires des Commissaires aux Comptes, pour l'exercice 2025, libérables par le Groupe selon les modalités convenues dans le contrat conclu entre les parties. La liquidation du montant définitif des honoraires interviendra sur la base des comptes définitifs dudit exercice après leur présentation à l'Assemblée Générale Ordinaire.	Exécutée
10^{ème} Résolution : – Fin de mandats et désignation de nouveaux Commissaires aux Comptes : – Considérant les dispositions réglementaires régissant la profession de Commissaire aux Comptes et notamment le décret N°11-32 du 27 Janvier 2011, relatif à la désignation des Commissaires aux Comptes. – Considérant l'expiration ce jour du deuxième mandat de Commissariat aux Comptes exercé par Messieurs HAMANACHE Mohamed et CHOUDER Mohamed. – Considérant le processus de consultation et de sélection des Commissaires aux Comptes engagé par la Direction Générale, examiné par le Conseil d'Administration et le résultat auquel a abouti ce processus de sélection. – Considérant la proposition du Conseil d'Administration. – L'Assemblée Générale Ordinaire du Groupe Industriel SAIDAL Spa, réunie en date du 22 Juin 2025, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises. – Prend acte de la fin de deuxième mandat exercé par Messieurs HAMANACHE Mohamed et CHOUDER Mohamed, au titre de la présente Assemblée Générale Ordinaire, statuant sur les comptes de l'exercice clos au 31 Décembre 2024. – Décide de désigner en qualité de Commissaires aux Comptes, Messieurs ZERROUKI Djamel et LAKHDARI Abderrahim, pour un mandat de trois (03) années, au titre des exercices 2025,2026 et 2027. – Mande le Conseil d'Administration, à l'effet de conclure avec les nouveaux Commissaires aux Comptes, conformément aux dispositions légales et réglementaires, un contrat de prestations de services, couvrant les exercices 2025,2026 et 2027.	Exécutée

Résolutions	Etat d'exécution
11ème Résolution : - Jetons de présence : L'Assemblée Générale Ordinaire du Groupe Industriel SAIDAL, réunie en date du 22 Juin 2025, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises, alloue aux membres du Conseil d'Administration un montant brut forfaitaire de Cinquante Mille Dinars Algériens (50.000DA), par administrateur et par réunion du Conseil d'Administration au titre des jetons de présence pour l'exercice 2025. Ces jetons de présence ne sont dus que pour les présences effectives aux réunions du Conseil d'Administration et ne seront pas versés aux membres absents ou ayant donné mandat. Une provision annuelle correspondant au paiement des jetons de présence de six (06) réunions du Conseil d'Administration est portée en charges d'exploitation de l'entreprise. Ce nombre peut être dépassé à charge pour le Conseil d'Administration de donner les justifications nécessaires à l'Assemblée Générale Ordinaire.	Exécutée

04. Etat des prises en charge des réserves et recommandations des Commissaires aux Comptes :

Rubrique	Réserves et recommandations des CAC relatives à l'exercice 2024	Etat d'exécution
Réévaluation des équipements complètement amortis et qui procurent toujours des avantages économiques futurs.	Il est fortement recommandé de procéder à la réévaluation ou à la redéfinition du plan d'amortissement des immobilisations corporelles, en tenant compte de leur durée réelle d'utilité.	En cours d'exécution
Assainissement des anciennes créances « contentieuses ».	La proposition d'assainissement des anciennes créances, pour un montant total de 291 547 322,20 DA, a fait l'objet d'un examen approfondi visant à évaluer sa conformité. - Un total actif-passif de : Quarante-neuf milliards huit cent dix-neuf millions deux cent quatre-vingt-dix-sept mille neuf cent dix dinars et Zéro centimes (49 819 297 910,00 DA) - Un résultat comptable, bénéficiaire de : Huit. Cent quatre-vingt-deux millions quatre cent soixante-deux mille huit cent trente-trois dinars et vingt-huit centimes (882 462 833,28 DA). - Un ajustement du compte report à nouveau, négatif de : Six cent cinquante-sept mille trois cent seize mille quatre cent quatre-vingt dinars et soixante-dix centimes (657 316 480,70 DA).	Exécutée
Système d'information et procédures	Nous prenons bonne note de l'état d'avancement du projet, avec certaines étapes ayant été réalisées de manière satisfaisante, comme confirmé par l'équipe chargée du suivi des différentes étapes du projet d'implémentation du système d'information, et d'autres sont encore en cours Toutes fois, il est important de souligner que l'implémentation du nouveau système d'information (Type ERP) doit prendre en compte les procédures de gestion de la société SAIDAL déjà en place.	Exécutée

Rubrique	Réserves et recommandations des CAC relatives à l'exercice 2024	Etat d'exécution
Comptabilité analytique	Il est important de mettre en place une comptabilité analytique, véritable outil de pilotage permettant une meilleure maîtrise des performances économiques de la société à travers la méthode d'analyse des coûts adoptée. À cet effet, la société SAIDAL Spa doit implémenter une procédure analytique formalisée, précisant notamment : - La méthode de détermination des coûts de revient. - La justification des postes de l'actif, tels que les stocks, l'évaluation des produits fabriqués, ainsi que celle des déchets issus du processus de la production. - Les modalités de contrôle des conditions internes d'exploitation.	En cours d'exécution
Nouveaux Sites de production (Cherchell et Constantine 2)	Il a été constaté que les nouveaux sites de production fonctionnent à un niveau d'utilisation nettement en deçà de leurs capacités installées. Afin d'optimiser l'exploitation de ces capacités, la société est appelée à envisager des solutions permettant d'ajuster le rythme de production, dans le but d'atteindre un équilibre plus efficient avec les charges d'amortissement afférentes à ces installations.	En cours d'exécution

2- Le Comité d'Audit :

- La Composante du Comité d'Audit :

Président :

- Monsieur KERBOUB Houcine → Jusqu'au 11/05/2025
- Monsieur BENYAHIA Farid À compter du 11/05/2025

Membres :

- Monsieur DJENAOUI Fawzi
- Monsieur RAHEM Adel → Jusqu'au 19/05/2025

- **Activité du Comité d'Audit :**

Le comité d'audit a organisé cinq (5) séances au cours de l'exercice 2025.



سیدال
SAIDAL

SOCIÉTÉ MÈRE



PRINCIPAUX AGRÉGATS DE GESTION

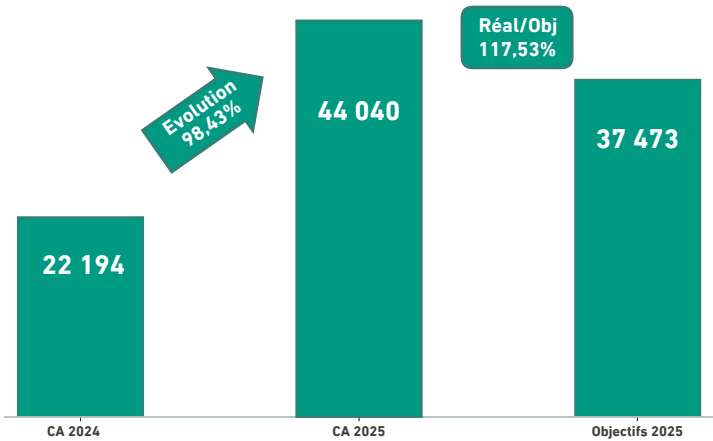
1. Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires net réalisé au cours de l'exercice 2025 s'élève à **44 040 416 Milliers de DA**, correspondant à un volume de **115 290 Milliers d'UV**, enregistrant une forte évolution de **98,43%** en valeur et de **6,39%** en quantité, soit une réalisation de **117,53%** de l'objectif en valeur et **93,92%** en quantité.

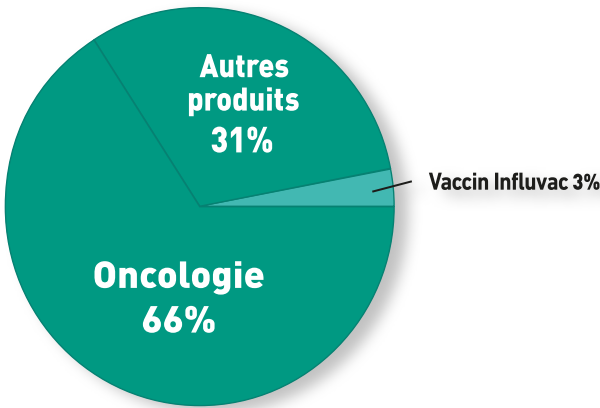
Quantités : Milliers d'UV Valeurs : Milliers de DA

Chiffre d'affaires		Réalisation 2024	Objectif 2025	Réalisation 2025	Taux de réalisation	Taux d'évolution 2025/ 2024
Ventes du réseau commercial	Q	108 370	122 749	115 290	93,92%	6,39%
	V	22 577 567	36 743 857	43 928 163	119,55%	94,57%
Prestations (+)	V	23 983	1 505 515	682 288	45,32%	2744,88%
Chiffre d'Affaires Brut	Q	108 370	122 749	115 290	93,92%	6,39%
	V	22 601 550	38 249 372	44 610 451	116,63%	97,38%
Ristournes (-)	V	407 576	776 475	570 035	73,41%	39,86%
Chiffre d'Affaires Brut	Q	108 370	122 749	115 290	93,92%	6,39%
	V	22 193 974	37 472 897	44 040 416	117,53%	98,43%

Chiffre d'Affaires net 2025 en millions de DA



Les ventes du réseau commercial, s'élevant à **43 928 163 milliers de DA**, ont été principalement réalisées grâce aux ventes des produits d'oncologie qui représentent **66,02 %** du total, générant un chiffre d'affaires de 29 000 361 milliers de DA. Soit une progression notable de **240,40 %** par rapport à l'année précédente.



01. Répartition mensuelle des ventes du réseau Commercial

Evolution des ventes 2025 par mois



Evolution des ventes Oncologie 2025 par mois



Au cours de l'exercice 2025, SAIDAL a connu cinq mois marqués par des performances commerciales dépassant les objectifs de ventes prévus, à savoir Février, Juin, Août, Octobre Et Décembre. Ces réalisations résultent principalement de l'apport des facteurs suivants :

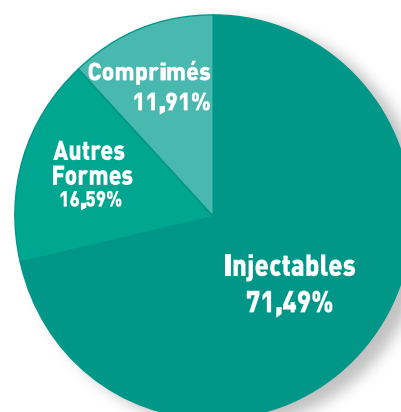
- Ventes des produits d'oncologie.
- Ventes du vaccin antigrippal.
- La forte demande des grossistes conventionnés en fin d'année visant à atteindre leurs objectifs conventionnels.

02. Répartition des ventes par Forme Galénique :

Quantités : Milliers d'UV Valeurs : Milliers de DA

Formes galéniques	Ventes 2025		
	Quantité	Valeur	Forme/Total
Injectables	12 819	31 406 107	71,49%
Comprimé	35 172	5 233 747	11,91%
Pommade & Crème dermiques	20 098	1 942 057	4,42%
Solutés massifs	19 178	1 339 271	3,05%
Gélule	2 099	1 195 212	2,72%
Sirop	7 447	808 995	1,84%
Suppositoire	6 303	600 192	1,37%
Pommade ophtalmique	5 177	526 933	1,20%
Pâte : dentifrice	2 788	354 753	0,81%
Poudre pour suspension buvable	908	128 335	0,29%
Gel dermique	1 066	108 904	0,25%
Ampoule buvable	358	102 796	0,23%
Solution et soluté buvable	932	82 725	0,19%
Solutions dermiques	763	76 658	0,17%
Poudre pour solution buvable	115	12 356	0,03%
Suspensions buvables	67	9 122	0,02%
Total Ventes	115 290	43 928 163	100,00%

Répartition des ventes par Forme Galénique :



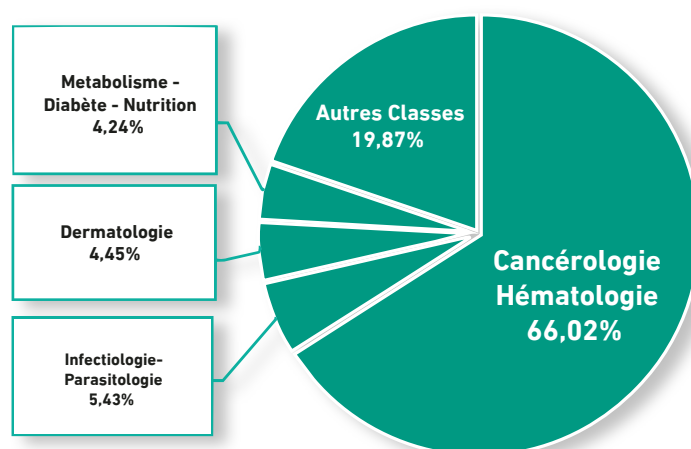
83,41% des ventes sont réalisées par les formes galéniques injectables et comprimés pour un montant de **36 639 854 milliers de DA**

03. Répartition des ventes par Classe Thérapeutique :

Quantités : Milliers d'UV Valeurs : Milliers de DA

Formes galéniques	Ventes 2025		
	Quantité	Valeur	Forme/Total
Cancérologie - Hématologie	725	29 000 361	66,02%
Infectiologie - Parasitologie	12 211	2 384 342	5,43%
Dermatologie	20 349	1 954 186	4,45%
Métabolisme - Diabète - Nutrition	11 681	1 862 437	4,24%
Vaccin contre la grippe	852	1 492 544	3,40%
Anesthésie - Réanimation	19 178	1 339 271	3,05%
Anti-inflammatoires	12 324	1 221 864	2,78%
Urologie - Néphrologie	1 959	792 336	1,80%
Allergologie	6 587	639 521	1,46%
Antalgiques - Antipyrétiques - Antispasmodiques	8 716	571 785	1,30%
Ophtalmologie	5 176	521 291	1,19%
Cardiologie et Angiologie	3 988	390 429	0,89%
Insulines et Analogues	86	388 962	0,89%
Stomatologie	2 788	354 753	0,81%
Oto-rhino-Laryngologie	3 373	353 041	0,80%
Pneumologie	1 438	184 475	0,42%
Rhumatologie	1 432	156 317	0,36%
Psychiatrie	1 118	117 216	0,27%
Gastro-Entéro-Hépatologie	479	89 840	0,20%
Antihistaminiques	659	80 158	0,18%
Antibactériens Locaux	147	22 756	0,05%
Solvants et Diluants	9	6 611	0,02%
Aliment Diététique	14	3 665	0,01%
Total Ventes	115 290	43 928 163	100%

Répartition des ventes par Classes Thérapeutique :



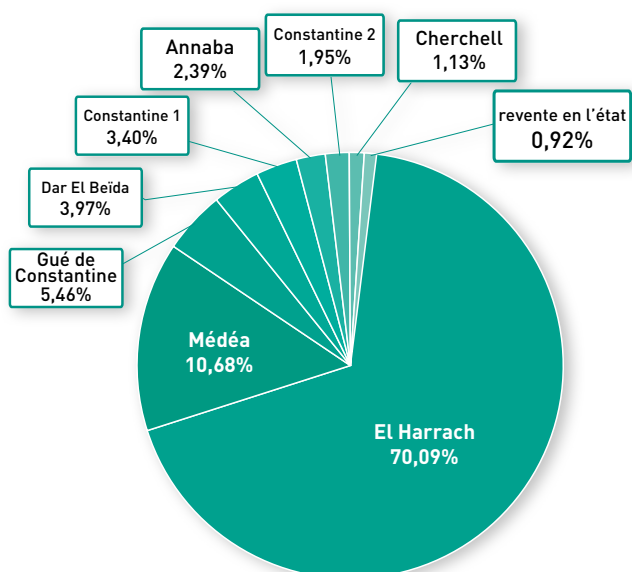
Quatre (04) classes thérapeutiques ont généré **80,13%** des ventes pour un montant de **35 201 326 millions de DA**. La classe Oncologie (Cancérologie - Hématologie) trône en haut du classement avec une réalisation de **29 000 361** millions de DA, soit **66,02%** du global.

04. Répartition des ventes par site de production :

Quantités : Milliers d'UV Valeurs : Milliers de DA

Désignation	Réalisation 2024		Objectif 2025		Réalisation 2025			Taux de réalisation		Taux d'évolution 2025/2024	
	Quantité	Valeur	Quantité	Valeur	Quantité	Valeur	Site/Total	Quantité	Valeur	Quantité	Valeur
El Harrach	12 678	10 306 487	14 760	23 076 626	12 366	30 789 439	70,09%	83,78%	133,42%	-2,46%	198,74%
Médéa	42 737	4 888 376	43 898	5 005 002	40 021	4 693 225	10,68%	91,17%	93,77%	-6,35%	-3,99%
Gué de Constantine	14 480	1 316 089	20 725	2 029 508	27 780	2 400 191	5,46%	134,04%	118,26%	91,86%	82,37%
Dar El Beida	20 571	2 032 010	23 101	2 340 428	17 686	1 741 876	3,97%	76,56%	74,43%	-14,02%	-14,28%
Constantine 1	1 159	1 659 038	2 000	1 660 000	852	1 492 544	3,40%	42,60%	89,91%	-26,47%	-10,04%
Annaba	7 427	1 000 391	7 300	1 013 996	7 775	1 050 355	2,39%	106,50%	103,59%	4,69%	+ 4,99%
Constantine 2	8 366	861 845	9 758	1 056 629	7 873	856 754	1,95%	80,69%	81,08%	-5,89%	-0,59%
Cherchell	953	513 330	1 209	561 669	602	497 489	1,13%	49,84%	88,57%	-36,81%	-3,09%
Revente en l'état	0	0	0	0	333	406 291	0,92%	-	-	-	-
Total	108 370	22 577 567	122 749	36 743 857	115 290	43 928 163	100%	93,92%	119,55%	6,39%	20,61%

Répartition des ventes 2025 par site de production



81,27 % des ventes sont réalisées par deux sites, la part la plus importante revient au site d'El Harrach avec **70,09%** des ventes, soit un montant de **30 789 439 Milliers de DA** dont **94,19 %** des ventes sont générées par les produits d'oncologie, suivi par le site de Médéa avec **10,68 %**, générant un montant de **4 693 225 Milliers de DA**.

Le site de Gué De Constantine est marqué par une évolution notable de **82,37%** par rapport à l'exercice précédent et une réalisation par rapport à l'objectif de **118,26%**.

05. Répartition des ventes par Unité Commerciale :

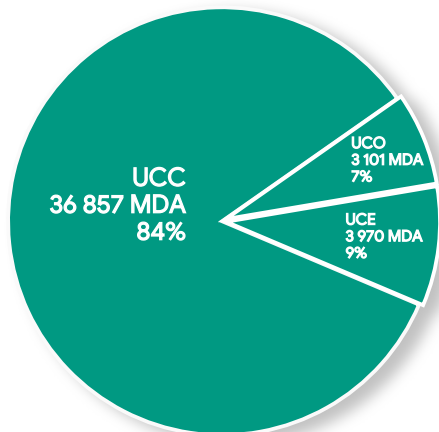
Quantités : Milliers d'UV Valeurs : Milliers de DA

Désignation	Réalisation 2024		Objectif 2025		Réalisation 2025			Taux de réalisation		Taux d'évolution 2025/2024	
	Quantité	Valeur	Quantité	Valeur	Quantité	Valeur	Site/ Total	Quantité	Valeur	Quantité	Valeur
Unité Commerciale Centre	42 063	14 878 528	54 045	28 599 882	56 554	36 857 561	83,90%	104,64%	128,87%	34,45%	147,72%
Unité Commerciale Est	36 838	4 297 971	40 350	4 782 970	33 138	3 969 601	9,04%	82,13%	82,99%	-10,04%	-7,64%
Unité Commerciale Ouest	29 469	3 401 068	28 354	3 361 005	25 599	3 101 001	7,06%	90,28%	92,26%	-13,13%	-8,82%
Total Ventes	108 370	22 577 567	122 749	36 743 857	115 291	43 928 163	100,00%	93,92%	119,55%	6,39%	94,57%

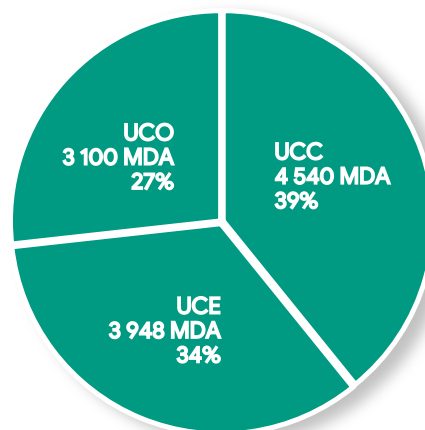
La contribution de l'Unité Commerciale Centre aux ventes globales représente **83,90 %**, cette réalisation est basée principalement aux ventes du marché public.

La répartition des réalisations du marché privé (Grossistes), se présente comme suit :

Répartition des ventes 2025 par Unité Commerciale en million de DA (MDA)



Répartition des ventes 2025 du marché privé par Unité Commerciale en million DA (MDA)

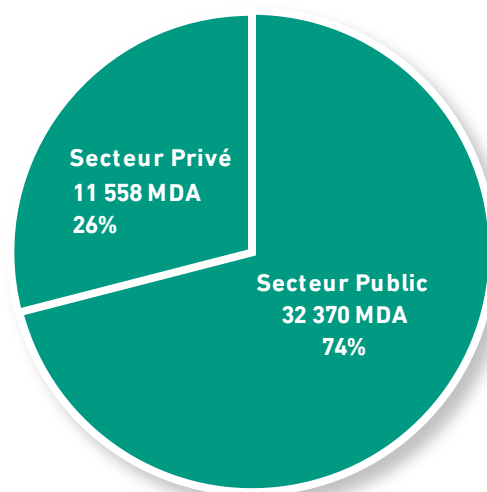


06. Répartition des ventes par famille de clients :

Quantités : Milliers d'UV Valeurs : Milliers de DA

Désignation	Ventes 2024		Ventes 2025			Taux d'évolution 2025/2024	
	Quantité	Valeur	Quantité	Valeur	FC/Total	Quantité	Valeur
Grossistes	99 915	11 593 440	93 053	11 557 945	26,31%	-6,87%	-0,31%
Cliniques	1	166	0	0	0,00%	-100,00%	-100,00%
Total Secteur Privé	99 916	11 593 606	93 053	11 557 945	26,31%	-6,87%	-0,31%
P.C.H	5 830	9 167 191	20 222	30 735 721	69,97%	246,86%	235,28%
Institut Pasteur	1 159	1 659 052	862	1 499 156	3,41%	-25,63%	-9,64%
CMS/ Hôpitaux	442	57 642	464	62 926	0,14%	4,98%	9,17%
M.D.N / DRSSM	397	33 436	302	30 831	0,07%	-23,93%	-7,79%
EXPORTATION	302	27 186	100	4 679	0,01%	-66,89%	-82,79%
MGSN	34	4 588	46	6 109	0,01%	35,29%	33,15%
ENDIMED (Saidaliyat Saidal)	290	34 747	0	0	0,00%	-100,00%	-100,00%
EPSP	1	119	0	0	0,00%	-100,00%	-100,00%
AUTRES	0	0	242	30 797	0,07%	-	-
Total Secteur Public	8 453	10 983 961	22 237	32 370 218	73,69%	163,07%	194,70%
TOTAL VENTES	108 370	22 577 567	115 290	43 928 163	100,00%	6,39%	94,57%

Répartition des ventes 2025 par Secteurs en millions de DA (MDA)



Les ventes générées par le secteur privé (grossistes) atteignent **11 557 945 milliers de DA**, représentant une contribution de **26,31 %** au total des ventes. Ces chiffres reflètent une situation stable par rapport à l'année précédente.

Les ventes générées par le secteur public s'élèvent à **32 370 218 milliers de DA**, représentant une contribution de **73,69 %** au total des ventes, marquant une progression notable de **94,57 %**. Ces performances sont principalement réalisées par la PCH, cette dernière représente **94,95 %** des ventes du secteur.

Le groupe SAIDAL a exporté vers la Mauritanie une quantité de **100 milliers UV** pour un montant de **4 679 milliers de DA**.

2. Production :

01. Tableau des réalisations 2025 de la production :

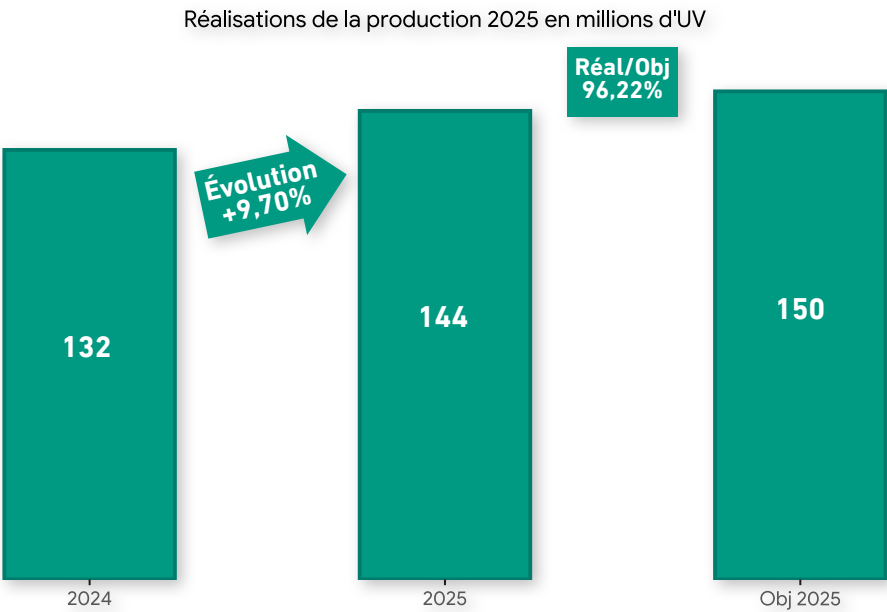
Quantités : Milliers d'UV Valeurs : Milliers de DA

Production	Réalisation 2024	Objectif 2025	Réalisation 2025	Taux de réalisation	Evolution 2025 / 2024
Quantité	131 576	150 006	144 334	96,22%	9,70%
Valeur	19 283 496	33 420 027	39 729 498	118,88%	106,03%

*La production du site de Médéa est déterminée en unité produite pour les ampoules et flacons.

La production réalisée durant l'exercice 2025 est de **144 334 milliers d'UV** pour une valeur de **39 729 498 milliers de DA**. Soit un taux de réalisation de **96,22 %** en termes de quantité et de **118,88 %** en termes de valeur.

Une évolution importante par rapport à l'exercice précédent en termes de **quantité de 9,70%** et en termes **valeur de 106,03%**.



02. Réalisation mensuelle de la production :

Quantités : Milliers d'UV

Réalisation mensuelle de la production

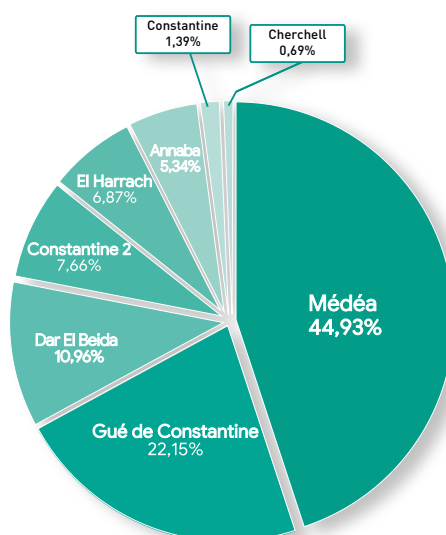


03. Répartition de production par site de production :

Quantités : Milliers d'UV Valeurs : Milliers de DA

Désignation	Réalisation 2024		Objectif 2025		Réalisation 2025			Taux de réalisation		Taux d'évolution 2025/2024	
	Quantité	Valeur	Quantité	Valeur	Quantité	Site/ Total	Valeur	Quantité	Valeur	Quantité	Valeur
Médéa	60 732	4 090 738	61 050	4 253 303	64 856	44,93%	4 668 631	106,23%	109,76%	6,79%	14,13%
Gué de Constantine	15 045	1 122 935	34 563	2 529 361	31 976	22,15%	2 403 790	92,52%	95,04%	112,54%	114,06%
Dar El Beida	25 476	2 105 660	18 567	1 622 064	15 818	10,96%	1 382 563	85,19%	85,23%	-37,91%	-34,34%
Constantine 2	8 181	690 019	10 665	964 194	11 058	7,66%	1 012 252	103,68%	104,98%	35,17%	46,70%
El Harrach	12 694	8 560 104	12 203	21 274 890	9 920	6,87%	27 314 393	81,29%	128,39%	-21,85%	219,09%
Annaba	7 175	804 674	7 300	844 975	7 709	5,34%	867 600	105,60%	102,68%	7,44%	7,82%
Constantine 1	1 160	1 521 535	3 700	1 521 640	2 002	1,39%	1 521 225	54,11%	99,97%	72,59%	-0,02%
Cherchell	1113	387 831	712	409 600	995	0,69%	559 044	139,75%	136,49%	-10,60%	44,15%
Oued Smar (Prestation)	0	0	1246	0	0	0,00%	0	0,00%	-	-	-
Total	131 576	19 283 496	150 006	33 420 027	144 334	100,00%	39 729 498	96,22%	118,88%	9,70%	106,03%

Répartition des ventes 2025 par site de production

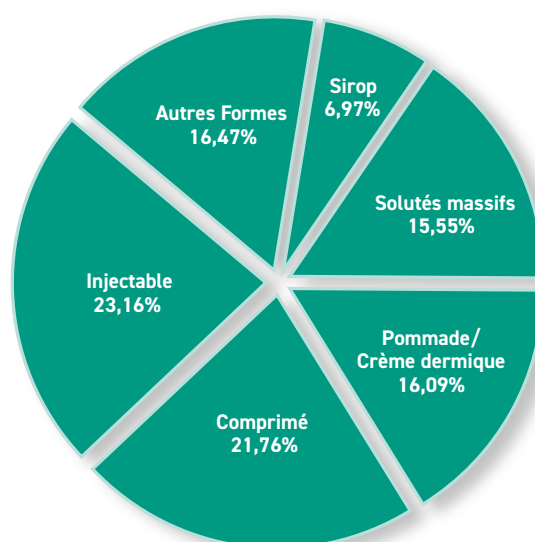


04. Répartition de la production par Forme Galénique

Quantités : Milliers d'UV

Formes galéniques	Quantité	Forme/ Total
Injectables	33 425	23,16%
Comprimés	31 408	21,76%
Pommades et Crèmes dermiques	23 223	16,09%
Solutés massifs	22 445	15,55%
Sirops	10 054	6,97%
Suppositoires	6 323	4,38%
Pommades ophtalmiques	5 820	4,03%
Pâte à dentifrice	3 712	2,57%
Gélules	2 500	1,73%
Poudres pour sirops	1 499	1,04%
Gels dermiques	1 231	0,85%
Solutés et solutions buvables	1 229	0,85%
Solutions dermiques	923	0,64%
Ampoules buvables	370	0,26%
Suspensions buvables	147	0,10%
Poudres orales	25	0,02%
Gouttes buvables	0	0,00%
TOTAL	144 334	100%

Répartition de la production par Forme Galénique



Les formes galéniques qui dominent la production, représentant **83,53 %**, incluent les injectables, les comprimés, les pommades, les crèmes dermatologiques, les solutés massifs et les sirops.

2. Stocks :

La quantité totale de produits finis en stock au 31 décembre 2025 est de **34 236 milliers** d'UV.

Unités Commerciales
12 410 926 milliers d'UV
36,24%



Sites de Production
21 825 872 milliers d'UV
63,75%

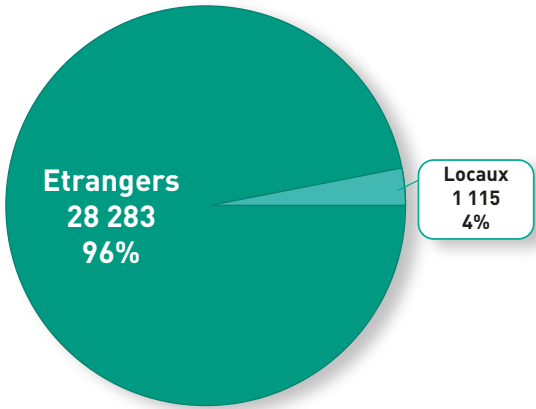


3. Approvisionnements :

Le montant total des approvisionnements avec frais d'approche au 31/12/2025 s'élève à **30 727 485 Milliers de DA**, soit un taux de réalisation de **151,82%** budget 2025, et une évolution de **126,69%** par rapport à l'exercice précédant.

Cette augmentation est due principalement aux performances réalisées en termes de production et de ventes, ainsi qu'aux achats des intrants de production relatifs aux produits d'oncologie du site d'El Harrach.

Répartition des approvisionnements
par source en million de DA



Valeurs : Milliers de DA

Rubrique	Total		Locale		Etranger	
	Montant	Rubrique/ Total	Montant	Rubrique/ Total	Montant	Rubrique/ Total
Matières premières	26 542 101	90,28%	282 884	1,07%	26 259 217	98,93%
Articles de conditionnement	2 013 623	6,85%	601 109	29,85%	1 412 514	70,15%
Pièces de rechange	531 080	1,81%	118 886	22,39%	412 194	77,61%
Réactifs de laboratoire et autres	1 314 512	4,47%	1 115 238	84,84%	199 274	15,16%
TOTAL 2025	29 398 438	100,00%	1 115 238	3,79%	28 283 200	96,21%

4. Investissements :

Investissements sur Fonds propres

Le montant des acquisitions d'investissements réalisées sur les fonds propres au titre de l'exercice 2025 s'élève à **3 158 243 Milliers de DA**, correspondant à une évolution de **118,88%** par rapport à l'exercice 2024 (**1 442 911 Milliers de DA**).



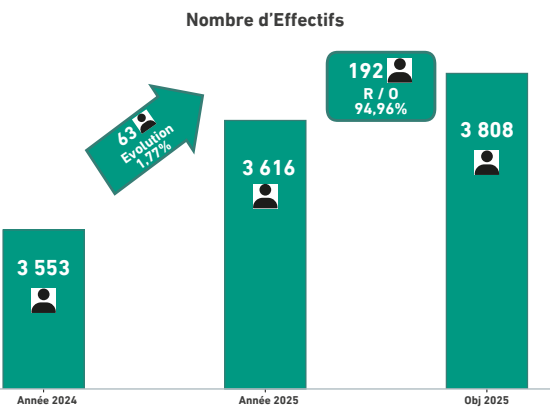
4. Ressources Humaines :

4.1- Effectifs :

Les effectifs arrêtés au 31/12/2025 sont de **3 616** agents, dont **3 344** agents permanents et **272** en contrat déterminé, soit 92,48% des effectifs, enregistrant une **augmentation de 63 agents** par rapport au 31/12/2024.

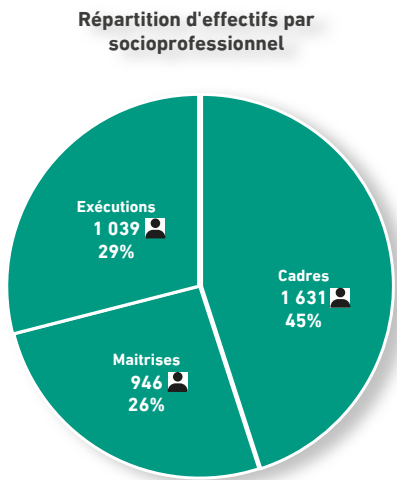
La répartition des effectifs par site se présente comme suit :

Désignation	Effectif au 31/12/2024	Objectif 2025	Effectifs au 31/12/2025	R/O	Evolution 2025/2024	
					Ecart	%
Médéa	753	795	750	94,34%	-3	-0,40%
El Harrach	310	307	306	99,67%	-4	-1,29%
Gué de Constantine	498	509	496	97,45%	-2	-0,40%
Cherchell	146	157	157	100,00%	11	7,53%
Dar El Beida	443	463	426	92,01%	-17	-3,84%
Constantine 1	212	268	239	89,18%	27	12,74%
Constantine 2	140	159	136	85,53%	-4	-2,86%
Annaba	125	134	123	91,79%	-2	-1,60%
Oued Smar	70	84	69	82,14%	-1	-1,43%
CRDI	82	97	99	102,06%	17	20,73%
Centre Bioéquivalence	53	54	50	92,59%	-3	-5,66%
Unités commerciales	245	254	243	95,67%	-2	-0,82%
Marketing et ventes	181	194	188	96,91%	7	3,87%
Direction générale	295	333	334	100,30%	39	13,22%
Total	3 553	3 808	3 616	94,96%	63	1,77%



4.2- Répartition des effectifs par groupe socioprofessionnel :

Désignation	Cadres		Maîtrise		Exécutions		Total	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Médéa	177	174	217	224	359	352	753	750
El Harrach	139	142	105	101	66	63	310	306
Gué de Constantine	135	143	185	181	178	172	498	496
Cherchell	74	74	45	55	27	28	146	157
Dar El Beida	150	151	178	167	115	108	443	426
Constantine 1	113	102	52	52	47	85	212	239
Constantine 2	56	54	25	26	59	56	140	136
Annaba	48	50	37	35	40	38	125	123
Oued Smar	30	32	21	20	19	17	70	69
CRDI	71	87	3	4	8	8	82	99
Centre Bioéquivalence	42	40	6	6	5	4	53	50
Unités commerciales	125	120	53	55	67	68	245	243
Marketing et ventes	177	186	2	1	2	1	181	188
Direction Générale	230	276	29	19	36	39	295	334
Total Société Mère	1 567	1 631	958	946	1 028	1 039	3 553	3616



Avec **58,84 %** des cadres, l'effectif féminin s'impose comme majoritaire au sein des fonctions d'encadrement.

4.3 - Répartition des effectifs par Type d'activité :

La structure des effectifs révèle une nette concentration vers les activités opérationnelles. Le pôle technique et production regroupe la majorité du personnel **(78,10%)** laissant une part de **21,90%** aux fonctions de gestion et d'encadrement.

4.4 - Recrutements :

L'exercice 2025 a enregistré un total de **267** recrutements dont **58,87%** représentent la catégorie cadres, **07** réintégrations, **61** mutations inter sites, contre **209** sorties.

Les recrutements se répartissent par domaine d'activité de la manière suivante :

Domaine d'activité	Cadre	Maitrise	Exécution	Total	Contribution %
Production	1	11	62	74	27,92%
Soutien	118	9	4	131	49,06%
Administration	39	4	19	62	23,32%
Total	158	24	85	267	100,00%

4.5 - Charges du personnel

Le montant des charges du personnel de la société mère est de **6 235 692 Milliers de DA**, avec une variation de plus de **817 210 Milliers de DA soit 15,08%** par rapport à l'exercice 2024 **(5 418 482 Milliers de DA)**. La hausse des charges du personnel s'explique principalement par :

- L'augmentation du niveau de recrutement réalisé **+63 agents**.
- L'augmentation de **4 %** du montant du régime complémentaire de retraite (RCR).
- L'augmentation de **43%** des frais de mission.
- La mise en service d'un nouveau site de production, non prise en compte au titre de l'exercice 2024.

4.6- Formation

▷ Répartition des actions de formation réalisées au 31/12/2025

Durant l'exercice 2025, le Groupe Industriel SAIDAL a procédé à la mise en œuvre de son plan de formation composé de **71** actions de formation en adéquation avec les orientations stratégiques du Groupe et dispensées au niveau central et opérationnel au profit de **1 298** agents, dont le montant des coûts (directs et indirects) est de **91 085 Milliers de DA**, soit **50,31 %** de l'objectif annuel **(181 057 Milliers de DA)** et une régression de **-15,09 %** par rapport à l'exercice 2024 (107 269 Milliers de DA).

Apprentissage

L'exercice 2025 a connu l'encadrement de **363** apprentis inscrits dans différentes spécialités (production pharmaceutique, chimie industrielle, maintenance industrielle, traitement des stations des eaux, GRH, HSE, Marketing, Comptabilité, ...), dont **190** apprentis sortant diplômés et **173** apprentis en cours de formation.

Stagiaires

Le Groupe SAIDAL a participé à l'encadrement d'un nombre important de stagiaires soit **253** inscrits en diverses spécialités pour préparer leurs projets de fin d'études PFE (licence, master, ingéniorat).



ACTIVITÉS SUPPORT

1- Marketing et Information Médicale :

1.1- Visites Médicales :

Nombre de visiteurs médicaux	Région	Nombre de visites réalisées 2024	Nombre de visites prévues 2025	Nombre de visites réalisées 2025	Taux de réalisation %	Taux d'évolution 2025/2024
39	Centre	84 486	81 330	64 179	78,91%	-24,04%
24	Est	43 923	49 272	42 572	86,40%	-3,08%
14	Ouest	26 307	29 091	24 131	82,95%	-8,27%
77	Total	154 716	159 693	130 882	81,96%	-15,41%

Au cours de l'exercice 2025, les visiteurs médicaux ont effectué **130 882** visites sur un objectif prévisionnel de **159 693** visites, représentant un taux de réalisation de **81,96 %**.

1.2- Activité des superviseurs :

Nbre de superviseurs 2025	Régions	Total Visites					Visites en Duo avec VM					Visites en Solo				
		Réel 2024	Prévue 2024	réel 2025	Taux de réel	Taux de Evol 2025/2024	Réel 2024	Prévue 2024	réel 2025	Taux de réel	Taux de Evol 2025/2024	Réel 2024	Prévue 2024	réel 2025	Taux de réel	Taux de Evol 2025/2024
7	Centre	765	1 808	1 637	90,54%	114%	682	1 717	1 381	80,43%	102%	83	91	256	281,32%	208%
4	Est	558	1 941	1 831	94,33%	228%	235	1 065	1 015	95,31%	332%	323	876	816	93,15%	153%
4	Ouest	737	933	964	103,32%	31%	269	733	703	95,91%	161%	468	200	261	130,50%	-44%
0	National	842	0	0	-	-100%	365	0	0	-	-100%	477	0	0	-	-100%
15	Total	2 902	4 682	4 432	94,66%	53%	1 551	3 515	3 099	88,17%	100%	1 351	1 167	1 333	114,22%	-1%

Les **15** superviseurs ont effectué **3 099** visites en duo et **1 333** visites en solo.

1.3- Sponsoring et Relations publiques :

Relations publiques

266 Événements

Sponsoring

534 Événements

1.4- Dépenses Marketing :

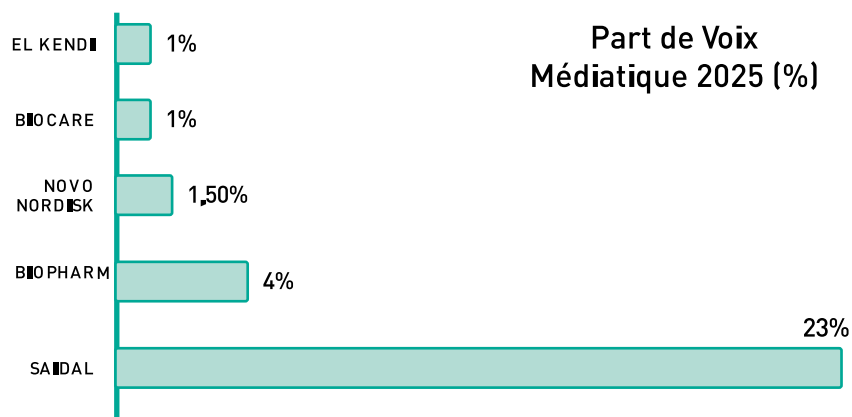
Au titre de l'exercice 2025, les dépenses de la fonction Marketing ont atteint **244 313 Milliers de DA**, marquant une augmentation de **6,18 %** par rapport au montant enregistré en 2024.

2- Communication :

Performance et leadership marketing

SAIDAL s'est imposé comme le leader incontesté du secteur pharmaceutique en 2025, capturant près d'un quart de la visibilité totale du marché.

Progression : Visibilité en hausse de **+30%** par rapport à 2024, portée majoritairement par la presse écrite et électronique.



41 ÉVÉNEMENTS EXTERNES

Partenariats, visites officielles, projets industriels.

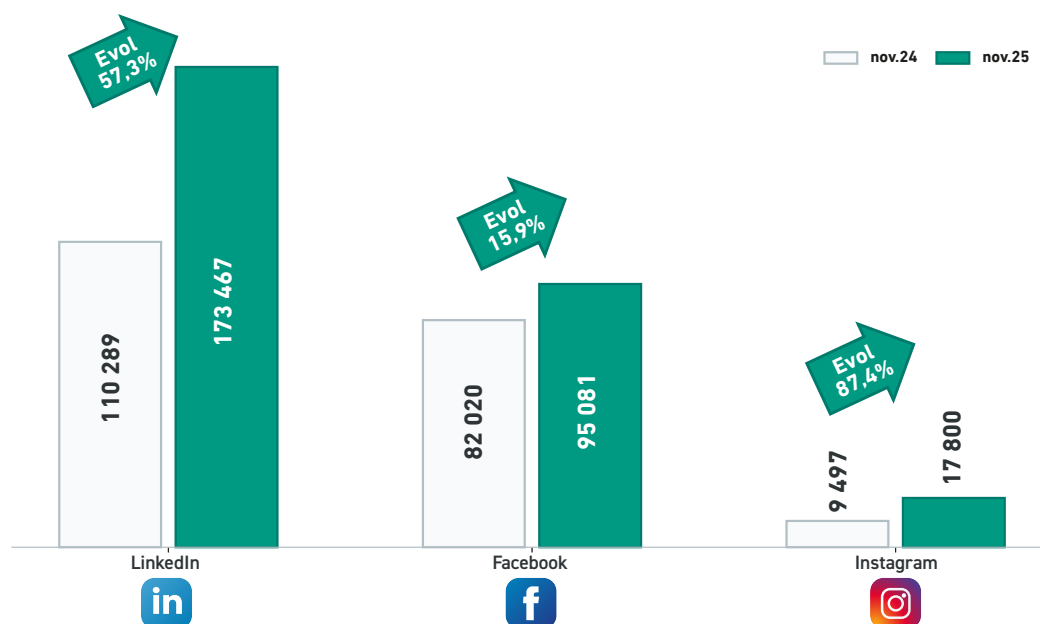
22 ACTIVITÉS INTERNES

Cohésion d'équipe, engagement social et diplomatique.

17 MANIFESTATIONS

Salons nationaux et foires internationales

2.2 - Croissance Digitale & Communautés



2.3 - Identité corporate et réalisations CRDI

11 Club Sportifs

12 Évènements scientifiques & culturels

07 Associations

Les activités majeures de la communication pour l'exercice 2025 :

- Modernisation des vecteurs de communication au sein de toutes les entités du Groupe :
- Digitalisation : Acquisition et déploiement de bornes et écrans d'affichage.
- Innovation participative : Installation de boîtes à idées pour favoriser l'intelligence collective.
- Organisation de diverses cérémonies de reconnaissance au profit des travailleurs (cérémonies dédiées aux travailleurs : Journée internationale des femmes, Distinction des enfants des employés (baccalauréat), Journée de l'enfance, Cérémonie de reconnaissance d'employés méritants et organisation de l'Assemblée Générale Ordinaire afin d'adopter le rapport du Conseil d'administration et approuver les états financiers de l'exercice 2024).

Identité visuelle et réalisations CRDI

- Création de la charte graphique du nouveau Centre de recherche, de développement et d'innovation
- Aménagement de l'espace auditorium
- Réalisation du revêtement extérieur et de la signalétique

3- Développement Industriel :

Les activités liées à la Direction du Développement Industriel durant l'année 2025 ont principalement porté sur le lancement de nouveaux projets de production pharmaceutique, la mise à niveau des sites de groupe SAIDAL (avec des travaux d'aménagement, de réhabilitation et de rénovation), ainsi que l'acquisition d'équipements et de matériels de production.

3.1- Suivi financier des projets industriels

Montant en Millions de DA

Projet		Taux d'engagement	Taux de décaissements/engagement
CENTRE DE BIOEQUIVALENCE		98,42%	90,54%
EL HARRACH		101,28%	100,01%
CHERCHELL		95,99%	99,99%
CONSTANTINE 2 (sirop)		100,00%	100,01%
CONSTANTINE 1	sirops	157,20%	20,19%
	flacons	58,23%	94,31%
CRDI		100,00%	94,36%
DAR EL BEIDA		95,58%	96,32%
MEDEA		89,55%	74,37%
GUE DE CONSTANTINE		87,02%	98,15%
CONSTANTINE 3 OPS (ONCOLOGIE)		100%	0%
TOTAL GENERAL		90,75%	89,67%

4- Système d'Information :

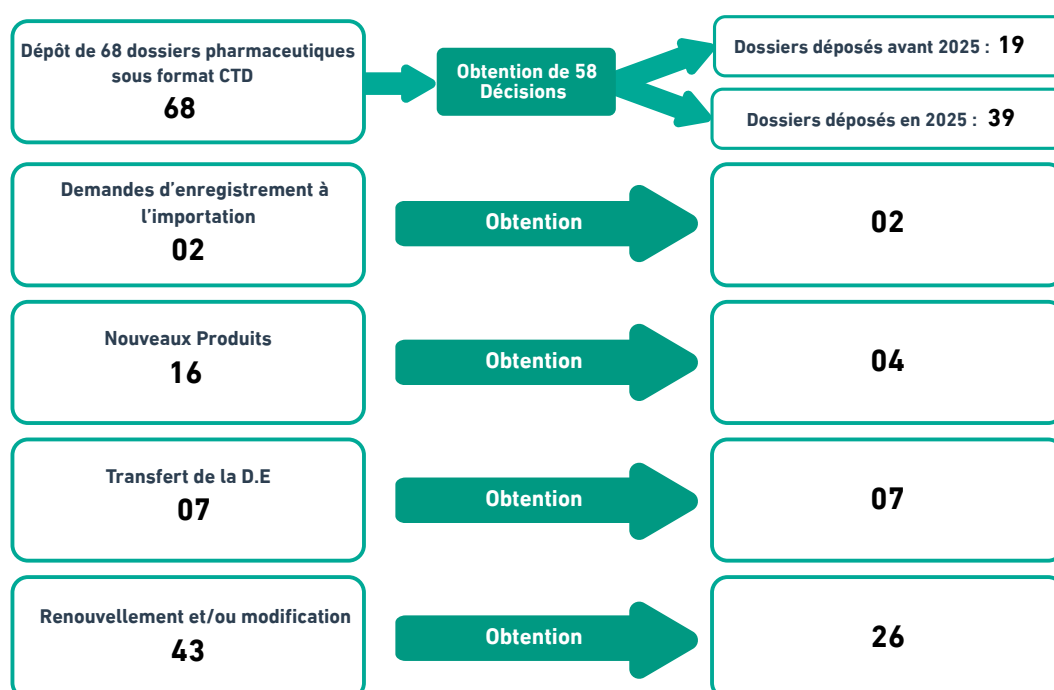
- Mise en exploitation et validation progressive du système de gestion intégrée ERP-SAIDAL.
- Amélioration continue du pilotage des fonctions centrales à travers le système automatisé.
- Maîtrise de l'exploitation du CRM pour les visiteurs médicaux, visiteurs Pharmacies et visiteurs Grossistes

5- Système de Management de la Qualité :

Les activités du système de management et de la qualité exécutées durant 2025 sont les suivantes :

- La réalisation des audits qualité internes sur les référentiels réglementaires et normatifs.
- La veille et le suivi de la réalisation des revues de processus.
- La réalisation de la revue de Direction.
- La sensibilisation en continue sur les exigences réglementaires et normatives.
- L'accompagnement des nouveaux projets du Groupe SAIDAL notamment dans la rédaction des documents qualité la validation des contrats techniques qualité et la qualification des équipements.
- L'accompagnement dans la mise à niveau des entités du Groupe.
- Le suivi et l'exécution des différents plans d'action issus soit des audits internes et externes, les visites progrès, les investigations réalisées par la DSMQ.
- La confirmation métrologique en interne de certaines familles d'équipements et des instruments de mesure.
- Le suivi de la mise en œuvre de la feuille de route pour le projet de mise en place du laboratoire central de métrologie.
- Le suivi de l'exécution des contrat Groupe liés à la qualification et étalonnage des équipements.

6- Affaires Règlementaires :



7- Partenariat

7.1- Partenariat financier (Participations) :

7.1.1- Filiales détenues à plus de 50 %

UM : Milliers de DA

Partenariat	Date de création	Capital social	Part de SAIDAL %	Agrégats financiers	2024	2025
IBERAL	2003	552 760	100%	C.A	7 564	114
				V.A	- 8 640	- 22 353
				E.B.E	- 27 477	- 57 570
				R. Net	- 45 518	- 68 359
				Dividendes	-	-
				(+) ou (-) value	6	5
				Rentabilité	59%	47%
				V. mathématique	16	15
SOMEDIAL	1994	2 171 800	63,55%	C.A	1 500 964	1 802 770
				V.A	451 700	571 436
				E.B.E	286 192	373 257
				R. Net	142 947	146 120
				Dividendes	-	-
				(+) ou (-) value	12	19
				Rentabilité	12%	19%
				V. mathématique	112	119
ONCO PHARM SAIDAL (OPS)	1996	150 000	85%	C.A	0	0
				V.A	- 2 277	- 2 651
				E.B.E	- 8 021	- 10 550
				R. Net	- 24 836	- 16 004
				Dividendes	-	-
				(+) ou (-) value	-16	-19
				Rentabilité	-52%	-62%
				V. mathématique	14	11

7.1.2- Joint-ventures

UM : Milliers de DA

Partenariat	Date de création	Capital social	Part de SAIDAL %	Agrégats financiers	2024	2025
WINTHROP PHARMA SAIDAL (WPS)	1999	426 200	30%	C.A	483 199	176 108
				V.A	31 572	- 49 738
				E.B.E	- 493 851	- 105 865
				R. Net	- 584 458	- 61 672
				Dividendes	-	-
				(+) ou (-) value	8	8
				Rentabilité	85%	84%
				V. mathématique	20	18
UP JOHN SAIDAL PHARMA (ex PSM)	1998	912 000	30%	C.A	4 555 043	5 054 419
				V.A	2 049 159	2 410 792
				E.B.E	1 129 455	1 535 327
				R. Net	723 076	1 258 369
				Dividendes	-	-
				(+) ou (-) value	82	220
				Rentabilité	82%	220%
				V. mathématique	182	320
TAPHCO	1999	1 083 484	44,51%	C.A	425 865	249 844
				V.A	170 751	103 025
				E.B.E	90 096	12 302
				R. Net	14 509	- 73 973
				Dividendes	-	-
				(+) ou (-) value	12	12
				Rentabilité	183%	176%
				V. mathématique	19	18

7.1.3- Autres partenariats

UM : Milliers de DA

Partenariat	Date de création	Capital social	Part de SAIDAL %	Agrégats financiers	2024	2025
NOVER	2000	288 000	4,40%	C.A	1 384 083	1 349 369
				V.A	782 070	800 375
				E.B.E	398 404	362 953
				R. Net	187 239	173 632
				Dividendes	-	-
				(+) ou (-) value	8	9
				Rentabilité	849%	909%
				V. mathématique	9	10
ALGERIE CLEARING	2000	240 000	2,34%	C.A	395 456	491 769
				V.A	363 744	461 820
				E.B.E	307 359	391 073
				R. Net	255 033	405 120
				Dividendes	-	-
				(+) ou (-) value	3	4
				Rentabilité	287%	444%
				V. mathématique	4	5
ACDIMA	1999	90 000 (Milliers de Dinars Koweïtien)	0,43%	-	-	Données non transmises
GRP ALGERIE CORPORATE UNIVERSITIES	2016	14 000	7,14%	C.A	28 252	34 792
				V.A	8 601	8 469
				E.B.E	- 3 822	- 670
				R. Net	- 460	- 682
				Dividendes	-	-
				(+) ou (-) value	-35	-36
				Rentabilité	- 352%	- 357%
				V. mathématique	- 25	- 26

7.1.4- Partenariat technologique et commercial :

Pays	Partenaire
IRAN	INDUSTRIAL PIONEERS FARAYAND IPF
	CINNAGEN RESEARCH AND PRODUCTION CO
	CENOGEN Trading FZCO
	ARYOGEN PHARMED COMPANY
	ARMAGHAN DYIAR DARIUSH PJSC
	MASOON DAROU PHARMACEUTICAL
INDE	J&H Pharma Consultants
	HETERO
	RELIANCE
RUSSIE	GENERIUM
	BIOCAD
ALLEMAGNE	BOEHRINGER - INGELHEIM
ÉTATS-UNIS	ABBOTT
INDONESIE	CKD-OTTO
DANEMARK	NOVO NORDISK
FRANCE	SANOFI
ALGÉRIE	PROPHARMAL
	NESDA

8- Audit Interne :

Missions réalisées

La structure audit interne a réalisé Quatorze (14) missions dont trois (03) planifiées, six (06) commandées et cinq (05) d'inspection.



**RECHERCHE ET
INNOVATION**

1- Opérations Biotechnologies & Pharmaceutiques :

- ▷ Vaccin Project
- ▷ Projet de Thérapie cellulaire
- ▷ Bio-production des API
- ▷ Partenariat Futur

2- Centre de Recherche de Développement & d'Innovation (CRDI) :

L'activité du Centre de Recherche et Développement est répartie sur les principaux axes suivants :

- Développement de nouveaux médicaments génériques.
- Assistance technique aux sites de production.
- Dans le cadre des travaux du CNRST, le CRDI a contribué à l'élaboration de la stratégie nationale de recherche et d'innovation au niveau du premier ministère.
- Pilotage du projet de développement et de production des peptides.
- Suivi des actions hors contrat pour la réalisation du nouveau CRDI en vue de sa réception

Projets de développement de collaboration scientifique :

- Dans le cadre du renforcement de la formation de l'enseignement professionnel dans le domaine de l'industrie pharmaceutique, le CRDI a accompagné le ministère dans la mise en œuvre d'un nouveau programme en attendant les orientations du ministère de l'industrie pharmaceutique
- Participation du CRDI à des manifestations scientifiques nationales et internationales.

Projets de Recherche :

Poursuite de la mise en œuvre des travaux de recherches des équipes mixtes créées par arrêté interministériels :

- Poemanter : analyse et traitement des polluants émergents.
- Phytopharma.
- Toxicité des impuretés.
- Des immun liposomes dans le traitement du psoriasis : Application dermopharmaceutique.

Nouveaux Projets :

- Nano/biomatériaux et ingénierie numérique pour des applications pharmaceutiques.
- Valorisation des plantes médicinales algériennes à effet antidiabétique et phytothérapie en oncologie.
- Caractérisation normative de la gélatine extraite de la peau et des os du dromadaire.
- Développement d'une crème cicatrisante à base d'huile de lentisque.
- Contrôle des impuretés chimiques dans les médicaments.
- Projet de valorisation de la plante médicinale Vétiver.

3- Equival Biocenter :

Les principales réalisations du centre au cours de l'exercice 2025 sont les suivantes

- Réalisation de deux études de bioéquivalence.
- Réalisation de sept rapports de faisabilité.
- Préparation de sept contrats de confidentialité avec les différents promoteurs.
- Installation du générateur d'azote.
- Réalisation d'un réseau de distribution de l'azote en gaz dans le laboratoire de bioanalyses .
- Participation à cleanvest expo par un stand.
- Lancement de deux campagnes digitales sur les réseaux sociaux pour le recrutement de volontaires avec la boîte de communication excellencias, dont la 2ème est en cours jusqu'au mois de mars 2026.
- Acquisition de deux chaînes LC/MS/ MS de marque Shimadzu. Leurs installation et mise en service est prévue pour le mois de janvier 2026.





PERSPECTIVES

1. Objectifs

Quantités : Milliers d'UV Valeurs : Milliers de DA

Désignation		Objectifs 2026
Total Chiffre d'affaires	Q	126 254
	V	64 541 959
Marché Public	Q	18 916
	V	38 549 002
Produits Officinaux SAIDAL	Q	101 739
	V	12 790 339
Insuline Novo Nordisk	Q	3 287
	V	12 884 549
Produits Taphco	Q	2 312
	V	318 069

2. Nouveaux projets industriels

- API Oncologie (matière première) à Sétif.
- API Hormones (matière première) à Tlemcen.
- Produits Ophtalmique au niveau du site SAIDAL à Médéa.
- Vaccins à El Bouni Annaba.
- Projet pour la réalisation d'une Unité de stérilisation à Réghaïa, Alger.
- Unité Peptides à la nouvelle ville Sidi Abdellah, Alger.
- Unité de fractionnement de plasma (dérivées du sang), site filiale SAIDAL IBERAL



BILANS COMPTABLES

1- Bilan au 31/12/2025 de la société mère

1.1- Actif du Bilan

UM : DA

Actif	31/12/2025			31/12/2024
	Montants Bruts	Amortissements ou Provisions	Montants Nets	
ACTIFS NON COURANTS	-	-	-	-
Écart d'acquisition (ou goodwill)	141 648 564,00	-	141 648 564,00	141 648 564,00
Immobilisations incorporelles	634 620 723,02	550 919 296,96	83 701 426,06	81 266 350,90
Immobilisations corporelles	-	-	-	-
Terrains	1 598 294 681,42	-	1 598 294 681,42	1 130 848 191,42
Bâtiments	13 385 897 126,54	6 363 341 342,15	7 022 555 784,39	7 024 668 786,30
Autres immobilisations corporelles	23 653 103 961,73	16 450 543 304,05	7 202 560 657,68	6 616 003 548,95
Immobilisations en concession	-	-	-	-
Immobilisations en cours	9 050 331 758,90	-	9 050 331 758,90	5 671 456 873,17
Immobilisations financières	-	-	-	-
Titres mis en équivalences - entreprises assoc.	-	-	-	-
Autres participations et créances rattachées	3 035 610 175,00	83 122 908,54	2 952 487 266,46	2 966 524 840,45
Autres titres immobilisés	100 000 000,00	-	100 000 000,00	100 000 000,00
Prêts et autres actifs financiers non courants	46 355 869,04	-	46 355 869,04	67 322 136,43
Impôts différés actifs	518 380 564,61	-	518 380 564,61	359 821 711,79
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	52 164 243 424,26	23 447 926 851,70	28 716 316 572,56	24 159 561 003,41
ACTIFS COURANTS	-	-	-	-
Stocks et encours	10 554 209 567,07	761 554 270,72	9 792 655 296,35	9 085 589 107,47
Créances et emplois assimilés	-	-	-	-
Clients	25 602 609 176,20	2 548 895 834,10	23 053 713 342,10	9 408 606 701,96
Autres débiteurs	3 722 738 063,40	-	3 722 738 063,40	2 560 315 993,80
Impôts	294 000 331,29	-	294 000 331,29	432 480 498,16
Autres actifs courants	-	-	-	-
Disponibilités et assimilés	-	-	-	-
Placements et autres actifs financiers courants	18 559 989,19	-	18 559 989,19	18 559 989,19
Trésorerie	6 853 811 313,49	74 521 881,94	6 779 289 431,55	4 154 184 616,01
TOTAL ACTIFS COURANTS	47 045 928 440,64	3 384 971 986,76	43 660 956 453,88	25 659 736 906,59
TOTAL GENERAL ACTIF	99 210 171 864,90	26 832 898 838,46	72 377 273 026,44	49 819 297 910,00

1.2- Passif du Bilan

UM : DA

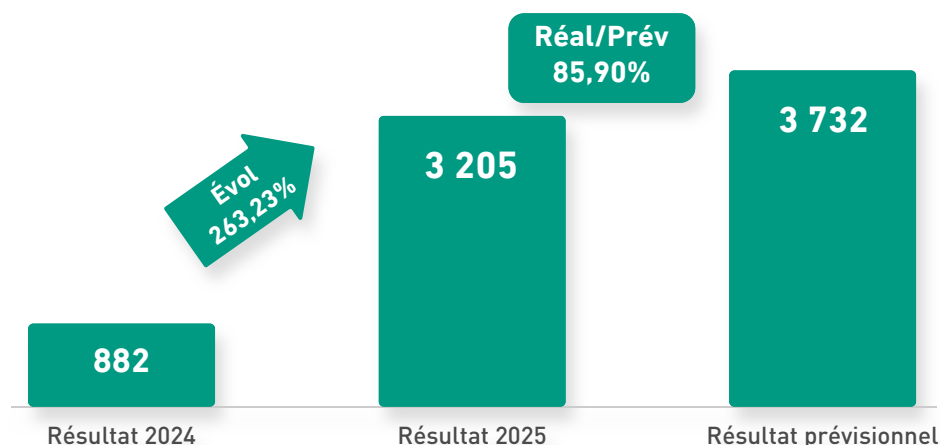
Passif	31/12/2025	31/12/2024
CAPITAUX PROPRES	-	-
Capital émis	2 500 000 000,00	2 500 000 000,00
Autres fonds propres	411 677 000,00	411 677 000,00
Dotation de l'état	-	-
Primes et réserves - (réserves consolidées)	15 585 430 286,34	15 582 533 933,76
Ecart de réévaluation	1 732 481 191,67	1 265 034 701,67
Écart d'équivalence	-	-
Résultat Net	3 205 353 537,32	882 462 833,28
Autres capitaux propres - report à nouveau	(49 247 987,25)	(657 316 480,70)
Liaison inter unités	-	-
TOTAL I	23 385 694 028,08	19 984 391 988,01
PASSIFS NON COURANTS	-	-
Emprunts et dettes financières	17 417 753 102,55	15 178 933 235,29
Impôts (différés et provisionnés)	-	-
Autres dettes non courantes	-	-
Provisions et produits comptabilisés d'avance	2 279 261 256,43	1 562 707 669,94
TOTAL PASSIFS NON COURANTS II	19 697 014 358,98	16 741 640 905,23
PASSIFS COURANTS	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	12 837 186 898,07	4 057 968 759,94
Impôts	703 895 194,81	39 064 003,02
Autres dettes	4 524 326 110,81	4 295 092 204,77
Trésorerie passif	11 229 756 435,69	4 701 140 049,03
TOTAL PASSIFS COURANTS III	29 295 164 639,38	13 093 265 016,76
TOTAL GENERAL PASSIF	72 377 873 026,44	49 819 297 910,00

2- Tableau de Compte de Résultats

UM : DA

TABEAU DES COMPTES DE RESULTAT	31/12/2025	31/12/2024	Evol 2025/2024	Réal/Pré
Chiffre d'affaires	44 040 415 721,22	22 193 974 396,33	98,43%	117,53%
Variation stocks produits finis et en cours	1 246 088 258,94	345 684 340,30	260,47%	489,54%
Production immobilisée	-	-	-	-
Subvention d'exploitation	-	-	-	-
I - PRODUCTION DE L'EXERCICE	45 286 503 980,16	22 539 658 736,63	100,92%	120,04%
Achats consommés	-29 132 864 332,65	-13 362 039 409,42	118,03%	134,26%
Services extérieurs et autres consommations	-2 872 482 333,22	-2 115 002 042,82	35,81%	89,26%
II - CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE	-32 005 346 665,87	-15 477 041 452,24	106,79%	128,45%
III - VALEUR AJOUTÉE D'EXPLOITATION (I - II)	13 281 157 314,29	7 062 617 284,39	88,05%	103,67%
Charges de personnel	-6 235 692 089,12	-5 418 482 188,48	15,08%	105,57%
Impôts, taxes et versements assimilés	-289 914 935,41	-170 676 780,04	69,86%	147,66%
IV - EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	6 755 550 289,76	1 473 458 315,87	358,48%	100,71%
Autres produits opérationnels	70 498 069,27	437 297 759,65	-83,88%	-
Autres charges opérationnelles	-219 378 172,08	-127 753 104,71	71,72%	152,49%
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur	-3 076 418 557,42	-1 242 461 306,10	147,61%	141,14%
Reprises sur pertes de valeurs et provisions	340 609 518,16	587 093 953,05	-41,98%	72,10%
V - RESULTAT OPERATIONNEL	3 870 861 147,69	1 127 635 617,76	243,27%	79,70%
Produits financiers	299 970 640,32	136 641 697,23	119,53%	448,83%
Charges financières	-632 491 819,85	-418 529 809,24	51,12%	57,64%
VI - RESULTAT FINANCIER	-332 521 179,53	-281 888 112,01	17,96%	32,27%
VII - RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT (V + VI)	3 538 339 968,16	845 747 505,75	318,37%	92,48%
Impôts exigibles sur résultats ordinaires	-483 382 582,00	-10 000,00	4833725,82%	312,80%
Impôts différés (variation) sur résultat ordinaires	-150 396 151,16	-36 725 327,53	309,52%	250,36%
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	45 997 582 207,91	23 700 692 146,56	94,08%	120,20%
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES	-4 279 228 670,59	-22 818 229 313,28	87,54%	123,91%
VIII - RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES	2 904 561 235,00	809 012 178,22	263,23%	85,90%
Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)	-	-	-	-
Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)	-	-	-	-
IX - RESULTAT EXTRAORDINAIRE	2 904 561 235,00	809 012 178,22	-	-
X - RESULTAT NET DE L'EXERCICE	3 205 353 537,32	882 462 833,2	263,23%	85,90%

Résultat Net en million de DA



Le tableau les principaux ratios financiers au 31/12/2025

Désignation	Ratios 2025	Ratios 2024	Evolution
Valeur ajoutée /Chiffre d'affaires	30%	32%	-5%
Excédent brut d'exploitation/ Chiffre d'affaires	15%	7%	131%
Charges du personnel /Chiffre d'affaires	-14%	-24%	-42%
Excédent brut d'exploitation/ Chiffre d'affaires	15%	7%	131%
Charges du personnel/Valeur ajoutée	-47%	-77%	-39%
Charges du personnel /Chiffre d'affaires	-14%	-24%	-42%
Résultat opérationnel /Chiffre d'affaires	9%	5%	73%

3- Tableau des flux de trésorerie

UM : DA

Désignation	2025	2024
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	-	-
Encaissement reçu des clients	29 582 932 797,42	21 552 807 822,39
Sommes versées aux fournisseurs et au personnel	-30 112 502 522,56	-21 272 695 951,74
Intérêts et autres frais financiers payés	-1 226 681 947,90	-612 384 838,20
Impôts sur les résultats payés	313 000 000,00	-
Flux de trésorerie avant éléments extraordinaires	-	-
Flux de trésorerie lié à des éléments extraordinaires (à préciser)	-	-
Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles (A)	-1 443 251 673,04	-332 272 967,55
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	-	-
Décaissements sur acquisition d'immobilisations corporelles ou incorporelles	-3 092 102 348,98	-1 101 651 663,36
Encaissement sur cessions d'immobilisations corporelles ou incorporelles	-3 631 523,00	-
Décaissements sur acquisition d'immobilisations financières	-102 235 726,04	-117 069 857,60
Encaissements sur cessions d'immobilisations financières	100 000 000,00	100 000 000,00
Intérêts encaissés sur placements financiers	1 750 000,00	8 145 138,89
Dividendes et quote-part de résultats reçus	2 034 375,00	1 874 062,50
Flux de trésorerie net provenant des activités d'investissement (B)	-3 094 185 223,02	-1 108 702 319,57
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	-	-
Encaissement suite à l'émission d'actions	-	-
Dividendes et autres distributions effectués	-18 728 205,00	-14 587,50
Encaissements provenant d'emprunts	740 078 400,98	128 010 542,28
Remboursements d'emprunts ou d'autres dettes et assimilées	-87 424 871,04	-141 820 237,09
Flux de trésorerie net provenant des activités de financement (C)	633 925 324,94	-13 824 282,31
Incidences des variations des taux de change sur liquidités et quasi-liquidités	-	-
Variation de trésorerie de la période (A+B+C)	-3 903 511 571,12	-1 454 799 569,43
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	-472 433 551,08	982 366 018,35
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice	-4 375 945 122,20	-472 433 551,08
Variation de trésorerie de la période	-3 903 511 571,12	-1 454 799 569,43
Rapprochement avec le résultat comptable	3 205 353 537,32	882 462 833,28
	-7 108 865 108,44	-2 337 262 402,71

4- Tableau des variations des capitaux

UM : DA

DESIGNATION	CAPITAL SOCIAL	PRIME D'ÉMISSION	ECART D'ÉVALUATION	ECART DE RÉÉVALUATION	RESERVES ET RESULTATS
Solde au 31 Décembre 2023	2 500 000 000,00	0,00	0,00	-1 240 534 947,68	17 861 987 612,61
Changement de méthode comptable	-	-	-	-	-1 735 846 850,66
Correction d'erreurs significatives	-	-	-	1 716 323 340,46	-
Réévaluation des Immobilisations	-	-	-	-	-
Dotation de l'état	-	-	-	-	-
Profits ou pertes non comptabilisés dans le compte de résultat	-	-	-	-	-
Dividendes payés	-	-	-	-	-
Tantièmesw	-	-	-	-	-
Prime d'intéressement aux travailleurs	-	-	-	-	-
Affectation report à nouveau	-	-	-	-	-
Augmentations de Capital	-	-	-	-	-
Primes et réserves	-	-	-	-	-
Résultat net de l'exercice	-	-	-	-	882 462 833,2
Solde au 31 Décembre 2024	2 500 000 000,00	-	-	475 788 392,78	17 008 603 595,23
Changement de méthode comptable	-	-	-	-	- 882 462 833,28
Correction d'erreurs significatives	-	-	-	608 068 493,45	-
Réévaluation des Immobilisations	-	-	-	467 446 490,00	-
Dotation de l'état	-	-	-	-	-
Profits ou pertes non comptabilisés dans le compte de résultat	-	-	-	-	-
Dividendes payés	-	-	-	-	-
Tantièmes	-	-	-	-	-
Prime d'intéressement aux travailleurs	-	-	-	-	-
Affectation report à nouveau	-	-	-	-	-
Augmentation de Capital	-	-	-	-	-
Primes et réserves	-	-	-	2 896 352,58	-
Résultat net de l'exercice	-	-	-	-	3 205 353 537,32
Solde au 31 Décembre 2025	2 500 000 000,00	-	-	1 554 199 728,81	19 331 494 299,27

5- Créances clients

Au 31/12/2025, le poste clients affiche un solde brut de **25 602 609 176,20 DA** et un solde net de **23 053 713 342,10 DA**, contre 11 416 490 941,91 DA en brut et 9 408 606 701,96 DA en net au 31/12/2024, soit une hausse de **14 186 118 234,29 DA** en brut, représentant une évolution de **+124,26 %**. Cette augmentation s'explique essentiellement par la progression des ventes de produits d'oncologie destinés à la PCH ainsi que par l'augmentation du chiffre d'affaires réalisé avec les grossistes, comme détaillé dans le tableau ci-après.

- Le détail des clients est réparti comme suit :

UM : DA

Désignation	Montant 2025 (DA)	Montant 2024 (DA)	Evolution 2025/2024	
			Montant	%
Clients règlements impayés	13 016 583,03	426 604 999,51	-413 588 416,48	-96,95%
Grossistes publics	115 537 354,87	135 527 280,25	-19 989 925,38	-14,75%
Grossistes privés	160 337 023,59	218 188 835,55	-57 851 811,96	-26,51%
EPH	1 228 438,26	1 228 438,26	-	-
PCH	19 298 126 906,72	4 916 188 486,51	14 381 938 420,21	292,54%
Hôpitaux	291 582,20	739 982,84	-448 400,64	-60,60%
INSTITUT PASTEUR	-165 324 674,00	-	-165 324 674,00	-
CMS d'entreprises	18 409 080,26	25 806 533,88	-7 397 453,62	-28,67%
MGSN	1 310 902,60	1 051 065,98	259 836,62	24,72%
EPSP	433 592,71	448 590,31	-14 997,60	-3,34%
Clients étrangers	-	26 926 848,00	-26 926 848,00	-100,00%
MDN	12 887 227,94	23 281 552,50	-10 394 324,56	-44,65%
DCSSM	20 561 541,06	13 125 190,23	7 436 350,83	56,66%
Clients autres	3 134 867,77	9 257 045,81	-6 122 178,04	-66,14%
Clients, effets à recevoir grossistes privés	3 573 762 915,09	3 648 326 524,65	-74 563 609,56	-2,04%
Clients douteux	2 548 895 834,10	1 969 789 567,63	579 106 266,47	29,40%
Total Général	25 602 609 176,20	11 416 490 941,91	14 186 118 234,29	124,26%

6- Dettes

Les dettes de la société au 31/12/2025 sont réparties entre dettes à court, à moyen et long termes, présentés comme suit :

6.1- Dettes à long et moyen termes

Le poste « emprunts et dettes financières » atteint au 31/12/2025 un montant de **17 417 753 102,55 DA**, contre 15 178 933 235,29 DA en 2024, soit une hausse de **2 238 819 867,26 DA** représentant une évolution de **15 %**. Cette augmentation s'explique essentiellement par la mobilisation du crédit FNI dans le cadre du programme de développement du Groupe SAIDAL, notamment pour le CRDI de Sidi Abdellah **93 221 550,57 DA** et le projet d'oncologie Constantine (3) **954 555 443,46 DA**. Elle est également liée à la consommation du crédit bancaire à moyen terme du CRDI de Sidi Abdellah **177 692 197,37 DA**, à la convention de mise à niveau du site de Médéa **45 322 965,84 DA**, ainsi qu'aux crédits à long terme BADR destinés aux projets de Batna (API paracétamol), Mostaganem (ophtalmologie) et Constantine 1 (biosimilaire), pour un montant global de **617 955 902,49 DA**.

- Le détail des consommations du crédit par entité et par convention est comme suit : **UM : DA**

Rubriques	Montant 2025 (DA)	Montant 2024 (DA)	Evolution 2025/2024	
			Monstant	(%)
Emprunt antérieur ex site d'El Harrach	57 959 050,65	57 959 050,65	-	-
Emprunt antérieur site Gué de Constantine	21 239 354,90	28 319 243,20	-7 079 888,30	-25,00%
Emprunt antérieur site Cherrhell	-	1 496 677,50	-1 496 677,50	-100,00%
Emprunt trésor vaccin covid-19	3 000 000 000,00	3 000 000 000,00	-	-
Convention réalisation de site de production 13 850 MDA	8 801 462 670,59	8 801 462 670,59	-	-
Convention Centre de Recherche et Développement et contrôle Bioéquivalence 2 267 MDA	1 978 966 440,90	1 885 744 890,33	93 221 550,57	4,94%
Convention financement complémentaire insuline 3 220 MDA	1 083 057 672,44	724 409 299,11	358 648 373,33	49,51%
Convention mise à niveau 1 373 MDA	597 310 008,93	551 987 043,09	45 322 965,84	8,21%
Convention CMT sidi Abdellah	305 246 558,19	127 554 360,82	177 692 197,37	139,31%
Convention ONCOLOGIE 2 170 MDA	954 555 443,46	-	954 555 443,46	-
Emprunt CLT BADR	617 955 902,49	-	617 955 902,49	-
Total	17 417 753 102,55	15 178 933 235,29	2 238 819 867,26	14,75%

6.2- Dettes à court terme

Le poste « Comptes fournisseurs et comptes associés » affiche un montant de **12 837 186 898,07 DA** au 31/12/2025, contre **4 057 968 759,94 DA** au 31/12/2024, soit une augmentation de **8 779 218 138,13 DA**. Cette augmentation est principalement due à la hausse des achats d'intrants de production par rapport aux prévisions du programme de production et de ventes, ainsi qu'à la hausse du poste « Fournisseurs d'immobilisations » et à la hausse du poste « Factures non parvenues » correspondant aux stocks et aux immobilisations du port. Le détail de ce poste est présenté ci-dessous :

UM : DA

Rubriques	Montant 2025 (DA)	Montant 2024 (DA)	Evolution 2025/2024	
			Monstant	(%)
Fournisseurs de stocks et services	10 707 011 805,16	2 609 588 974,56	8 097 422 830,60	310,29%
Fournisseurs d'immobilisations	1 081 157 296,06	764 992 245,02	316 165 051,04	41,33%
Factures non parvenues	1 049 017 796,85	683 387 540,36	365 630 256,49	53,50%
Total	12 837 186 898,07	4 057 968 759,94	8 779 218 138,13	216,35%

7- Trésorerie :

Le solde de la trésorerie enregistré au 31/12/2025, est de **6 853 811 313,49 DA**, contre 4 228 706 497,95 DA, au 31/12/2024, soit une augmentation de l'ordre de **2 625 706 815,54 DA**, due principalement à l'augmentation du chiffre d'affaires et au recouvrement des créances auprès de la PCH.

7.1- Trésorerie de l'Actif

UM : DA

Exercice	Valeur Brute	Pertes De Valeurs	Valeur Nette
AU 31/12/2025	6 853 811 313,49	74 521 881,94	6 779 289 431,55
AU 31/12/2024	4 228 706 497,95	74 521 881,94	4 154 184 616,01
Variation 2025/2024	2 625 104 815,54	-	2 625 104 815,54
Evolution %	62,08%	-	63,19%

- La perte de valeur s'élève à **74 521 881,94 DA**. Elle correspond au solde de la banque dissoute à savoir **EL KHALIFA** qui demeure sans changement.

7.2- Trésorerie du Passif

Le solde de la trésorerie passif enregistre au 31/12/2025, un montant de **11 229 756 435,69 DA**, contre **4 701 140 049,03 DA**, au 31/12/2024, soit une augmentation de l'ordre de **6 528 616 386,66 DA** qui représente **138,87%**. Cette évolution est due principalement à la hausse des accréditifs (mobilisations des crédits) relatifs à l'importation des matières premières des produits d'oncologie destinés à la PCH et ce, suite aux contrats importants signés avec la PCH en 2024 et 2025, en plus de l'achat des autres intrants de production relatifs au programme ambitieux de la production et du chiffre d'affaires.

UM : DA

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024	Evolution 2025/2024	
			Monstant	(%)
Banques comptes courants	2 363 624 801,16	24 202 854,45	2 339 421 946,71	9666%
Concours bancaires courants	22 631 652,12	22 631 652,12	0,00	0%
Régies d'avances	-	73 095,00	-	-
Accréditifs	8 843 499 982,41	4 654 232 447,46	4 189 267 534,95	90%
Total	11 229 756 435,69	4 701 140 049,03	6 528 616 386,66	138,87%

8- Résultat net :

Le résultat net est de **3 205 353 Milliers de DA**, soit une évolution de **263 % (+2 322 890 Milliers de DA)** par rapport au 31/12/2024 (882 463 Milliers DA) et un taux d'atteinte de l'objectif de **86 %**. Les principales rubriques ayant subi une importante variation sont comme suit :

9- Chiffre d'affaires :

Le chiffre d'affaires réalisé au 31/12/2025 s'élève à un montant global de **44 040 415 721,22 DA**, contre celui réalisé au 31/12/2024, pour un montant de **22 193 974 396,33 DA**, enregistrant une progression très importante d'un montant de **21 846 441 324,89 DA**, avec un taux d'évolution de **98,43 %**.

- Cette progression s'explique par la hausse des ventes, principalement portée par la PCH, qui concerne essentiellement les produits d'oncologie.
- Le détail du chiffre d'affaires au 31/12/2025 par segment de clients avec comparaison et de la variation est comme suit :

UM : DA

Famille clients	CA au 31 12 2025	CA au 31 12 2024	Variations	
			Monstant	(%)
Cliniques privés et publics	30 796 920,00	165 667,38	30 631 252,62	18489,61%
CMS/Hôpitaux	1 562 082 277,78	1 716 694 182,31	-154 611 904,53	-9,01%
MDN/DRSSM	30 830 660,44	33 435 919,43	-2 605 258,99	-7,79%
EPSP	-	118 844,60	-118 844,60	-100,00%
Grossistes	10 987 909 370,45	11 185 863 905,74	-197 954 535,29	-1,77%
Etrangers	4 679 000,00	27 186 458,40	-22 507 458,40	-82,79%
EDIMED	-	34 746 803,86	-34 746 803,86	-100,00%
MGSN	6 108 883,71	4 588 107,52	1 520 776,19	33,15%
PCH	30 735 720 595,68	9 167 191 050,87	21 568 529 544,81	235,28%
Prestations	682 288 013,16	23 983 456,21	658 304 556,95	2744,83%
TOTAL	44 040 415 721,22	22 193 974 396,32	21 846 441 324,90	98,43%
TOTAL	18 261 832 552,77	14 604 338 438,88	3 657 494 113,89	25,04%

10- Variation de stocks produits finis et encours :

La variation des stocks de produits finis et encours réalisés au 31/12/2025, s'élève à un montant de **1 246 088 258,94 DA**, contre 345 684 340,30 DA au 31/12/2024, soit une évolution **260%** et de **900 403 918,64 DA** en valeur par rapport à l'année 2024, et ce, suite à la forte production durant la fin d'année 2025.

11- Achats consommés :

Le montant des achats consommés au 31/12/2025 s'élève à **29 132 864 332,65 DA**, contre 13 362 039 409,42 DA au 31/12/2024, soit une augmentation de **15 770 824 923,23 DA** en valeur et une évolution de **118%** par rapport à l'année 2024.

Cette évolution s'explique principalement par l'augmentation de la production, en lien avec la progression du chiffre d'affaires, ainsi que par la hausse des consommations de produits finis importés.

- Le détail des achats consommés de l'exercice 2025 est comme suit :

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024	Evolution 2025/2024	
			Monstant	(%)
Matières premières	26 021 056 873,19	10 664 565 955,36	15 356 490 917,83	144,00%
Autres approvisionnements	2 442 035 705,71	2 412 308 527,86	29 727 177,85	1,23%
Achats non stockés de matières et fournitures	280 993 447,15	279 429 409,86	1 564 037,29	0,56%
Frais accessoires d'achat	12 138,00	5 557 230,54	-5 545 092,54	-99,78%
Marchandises vendues	388 766 168,60	178 285,80	388 587 882,80	217957,84%
Total	29 132 864 332,65	13 362 039 409,42	15 770 824 923,23	118,03%

12- Services extérieurs et autres consommations :

Le montant des services extérieurs et autres consommations réalisé au 31/12/2025, s'élève à : **2 872 482 333,22 DA** contre celui réalisé au 31/12/2024, pour un montant de **2 115 002 042,82 DA**, soit une **augmentation de 757 480 290,40 DA** avec un taux de **35,81%**.

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024	Evolution 2025/2024	
			Monstant	(%)
Frais de transport	460 675 202,53	359 955 857,44	100 719 345,09	27,98%
Entretien et réparation	309 305 428,01	265 165 855,65	44 139 572,36	16,65%
Rémunération de tiers	398 274 764,73	302 839 041,31	95 435 723,42	31,51%
Assurance	319 593 349,93	218 052 323,94	101 541 025,99	46,57%
Location	289 176 982,64	244 555 091,32	44 621 891,32	18,25%
Publicité, sponsor et autres publications	285 749 329,36	264 586 284,99	21 163 044,37	8,00%
Frais de mission	182 096 027,34	169 707 950,48	12 388 076,86	7,30%
Services bancaires et assimilés	578 884 199,37	239 095 539,89	339 788 659,48	142,11%
Documentations	5 873 788,00	14 262 670,70	-8 388 882,70	-58,82%
Autres frais postaux et télécommunications	24 739 942,58	20 819 186,32	3 920 756,26	18,83%
Personnel extérieur à l'entreprise	10 950 605,14	7 472 237,40	3 478 367,74	46,55%
Etudes et recherches	5 307 591,00	7 010 627,42	-1 703 036,42	-24,29%
Cotisation et divers	1 855 122,59	1 479 375,96	375 746,63	25,40%
Total	2 872 482 333,22	2 115 002 042,82	757 480 290,40	35,81%

Note :

- La rubrique « rémunération des tiers » a connu une évolution de **95 435 723,42 DA**. Cette augmentation s'explique principalement par la hausse des frais de restauration pour un montant de **84 358 611,56 DA**.

- La rubrique « assurance » a connu une évolution importante d'un montant de **101 541 025,99 DA**. Cette augmentation s'explique principalement par la souscription de nouveaux contrats intégrant des options d'assurance en « tous risques sauf ».

En effet, la hausse de la prime d'assurance du Groupe SAIDAL résulte notamment d'une révision significative du programme d'assurance, visant à une couverture optimale du patrimoine de la société. Dans ce cadre, une réévaluation du patrimoine a été réalisée afin de s'assurer que les valeurs déclarées auprès des assureurs reflètent fidèlement la valeur réelle des actifs, garantissant ainsi une indemnisation adéquate en cas de sinistre.

Par ailleurs, le choix d'une couverture « tous risques sauf » permet une protection étendue contre la majorité des sinistres potentiels. Enfin, cette évolution s'inscrit également dans un contexte de hausse généralisée des primes d'assurance sur le marché, en particulier pour les garanties liées aux catastrophes naturelles (Cat-Nat), contribuant ainsi à l'augmentation globale des coûts d'assurance au titre de l'exercice.

- La rubrique « locations et charges locatives » enregistre une augmentation de **44 621 891,32 DA**. Cette variation s'explique essentiellement par la progression des abonnements, ainsi que par la hausse des redevances locatives des stands au niveau de la SAFEX.
- La rubrique « frais de transport » a connu une évolution de **100 719.345,09 DA**. Cette variation s'explique principalement par l'augmentation des charges liées au transport du personnel pour un montant de **70 509 036,86 DA**, ainsi que par la hausse des charges de transport sur ventes de marchandises pour un montant de **30 703 042,83 DA**.
- La rubrique « services bancaires et assimilés » a enregistré une évolution de **339 788 659,48 DA**, cette variation s'explique principalement par l'augmentation des opérations liées à l'importation des matières premières destinées à la production de produits d'oncologie pour le compte de la PCH, suite aux importants contrats conclus avec celle-ci durant les exercices 2024 et 2025 et elle s'explique également par l'accroissement des achats d'autres intrants de production, en lien avec le programme ambitieux de production et de développement du chiffre d'affaires.

13- Charges du personnel :

Le montant lié aux charges du personnel a enregistré au 31/12/2025 un montant de **6 235 692 089,12 DA**, contre celui arrêté au 31/12/2024 d'un montant de **5 418 482 188,48 DA**, enregistrant une augmentation de **817 209 900,64 DA**, soit une évolution d'un taux de **+15%**.

14- Dotations aux amortissements, provisions et pertes en valeurs :

Le montant des dotations aux amortissements, provisions et pertes en valeurs au 31/12/2025 est de **3 076 418 557,42 DA**, contre celui enregistré à fin décembre 2024, d'un montant de **1 242 461 306,10 DA**, soit une augmentation de **1 833 957 251,32 DA** et un taux de **148%**.

Cette augmentation s'explique principalement par :

- L'augmentation des amortissements sur immobilisations pour un montant de **103 813 949,28 DA**.
- L'augmentation de la dotation de retraite pour un montant de **509 122 236,87 DA**, et ce, suite à la mise à jour du taux d'actualisation, et l'augmentation des salaires comme déjà expliqué en supra.
- L'augmentation de la perte en valeurs sur stocks pour un montant de **448 908 487,30 DA**.
- L'augmentation de la perte en valeurs sur créances pour un montant de **778 814 872,81 DA**, concernant deux clients SARL DJEFFAL MEDIC PHARM et EXPRESSE PHARM.
- La diminution de la perte en valeurs sur les éléments financiers (participations) pour un montant de **- 6 702 294,66 DA**.

15- Reprise sur pertes en valeurs et provisions :

- Le montant des reprises sur pertes des valeurs et provisions s'élève à **340 609 518,16 DA** au 31/12/2025 contre **587 093 953,05 DA** au 31/12/2024, enregistrant une diminution d'un montant de **-246 484 434,89 DA**, cette dernière est due principalement à la reprise sur provisions de retraite et le non constatations durant l'exercice 2025 de reprise des éléments financiers

- La répartition de ce poste est donnée dans le tableau ci-après :

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Evolution 2025/2024	
			Monstant	(%)
Reprise provision sur stocks	3 300 009,71	23 789 162,11	-20 489 152,40	-86,13%
Reprise provision sur créances	1 491 750,00	2 279 505,91	-787 755,91	-34,56%
Reprise provision sur IDR	11 709 508,22	129 754 917,32	-118 045 409,10	-90,98%
Reprise provision sur congé et reliquat de congé	238 387 371,40	215 172 172,92	23 215 198,48	10,79%
Reprise provision charge patronale	56 094 237,97	58 660 869,71	-2 566 631,74	-4,38%
Reprise provision ristourne et autres	29 626 640,86	35 788 042,95	-6 161 402,09	-17,22%
Reprise pertes de valeur éléments financiers	-	121 649 282,13	-121 649 282,13	0,00%
Total	340 609 518,16	587 093 953,05	-246 484 434,89	-41,98%

16- Produits Financiers :

- Les produits financiers affichent au 31/12/2025 un total de **299 970 640,32 DA**, contre 136 641 697,23 DA arrêté au 31/12/2024, affichant une évolution de **120%** et une hausse de **163 328 943,09 DA**.
- Ce poste est constitué de produits générés par, les gains de changes pour un montant de **294 413 775,41 DA**, réalisées sur les opérations d'achats étrangers, les produits des participations concernant les dividendes reçus d'Algérie-Clearing et CPA, pour un montant de **2 034 375,00 DA**, les revenus sur placement DAT pour un montant de **1 740 277,73 DA** et les autres produits financiers pour un montant de **1 782 212,18 DA** concerne les divers produits (remboursement assurance).

17- Charges financières :

- Le montant des charges financières présente au 31/12/2025, un solde de **632 491 819,85 DA**, contre **418 529 809,24 DA** au 31/12/2024, soit une augmentation de **213 962 010,61 DA** et une évolution de **51%**, cette augmentation est due principalement à l'augmentation des intérêts sur mobilisation des crédits documentaires pour un montant de **163 980 073,42 DA** suite, à l'augmentation des achats des intrants de production et d'Oncologie, l'augmentation de intérêts des emprunts FNI pour un montant de **20 631 873,03 DA** et les pertes de change pour un montant de **19 337 836,76 DA**.

- La répartition de ce poste est donnée dans le tableau ci-après :

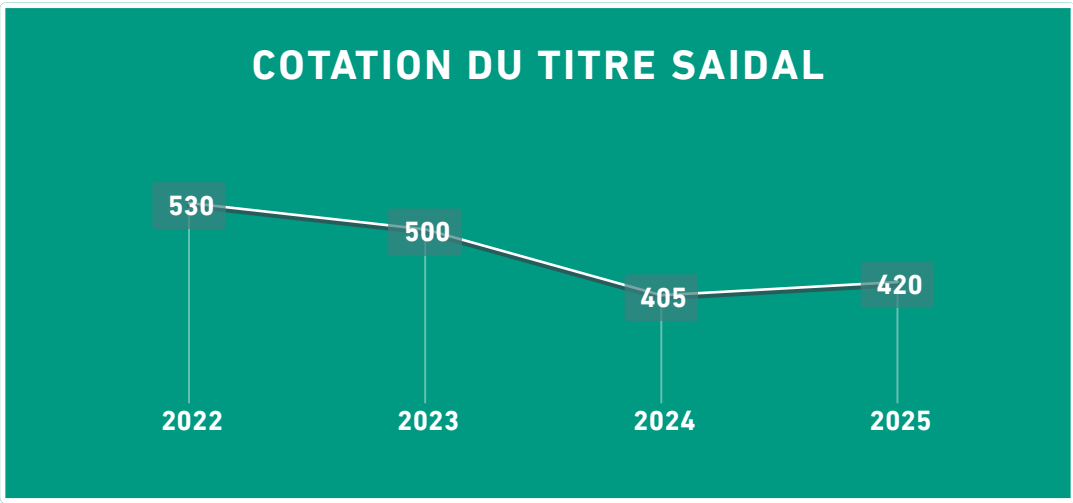
Désignation	Montant 2025	Montant 2024	Evolution 2025/2024	
			Monstant	(%)
Intérêts des emprunts obligataires	1 938 228,12	2 123 966,49	-185 738,37	-8,74%
Intérêts des emprunts FNI	40 422 287,80	19 790 414,77	20 631 873,03	104,25%
Intérêts sur mobilisation crédit documentaire	511 384 300,96	347 404 227,54	163 980 073,42	47,20%
Autres Intérêts	89 800,65	179 601,30	-89 800,65	-50,00%
Pertes de changes	68 369 435,90	49 031 599,14	19 337 836,76	39,44%
Frais de banque et de recouvrement	10 287 766,42	-	10 287 766,42	0,00%
Total	632 491 819,85	418 529 809,24	213 962 010,61	51,12%

18- Bourses :

La valeur de l'action a enregistré **une hausse du cours de 3.70 %**, passant de **405.00 DA** au 31/12/2024 à **420 DA** au 31/12/2025. La fréquence de cotation est comme suit :

Titre	Séances infructueuses	Séances fructueuses	TOTAL DES SÉANCES
			 
SAIDAL	125	29	154

- Le volume transigé est de **21 522 actions**, correspondant à une masse monétaire de **8 751 Milliers de DA**, au cours moyen de **398.00 DA**.
- En ce qui concerne l'opération de dématérialisation du titre SAIDAL, elle a atteint au 31/12/2025 un volume des actions dématérialisées, soit **46%** du volume global.





CONSOLIDÉ GROUPE



PRINCIPAUX AGRÉGATS DE GESTION

1. Chiffre d'affaires

Quantités : Milliers d'UV Valeurs : Milliers de DA

Production		Réalisation 2024	Objectif 2025	Réalisation 2025	Taux de réalisation	Taux d'évolution 2025/ 2024
SAIDAL	Q	108 370	122 749	115 290	93,92%	6,39%
	V	22 601 550	38 249 372	44 610 451	116,63%	97,38%
SOMEDIAL	Q	5 516	6 582	4 803	72,97%	-12,92%
	V	1 539 610	2 330 594	1 847 323	79,26%	19,99%
Total Groupe	Q	113 886	129 331	120 093	92,86%	5,45%
	V	23 733 584	40 579 966	45 887 739	113,08%	93,35%

- Le chiffre d'affaires consolidé Groupe réalisé durant l'exercice 2025 s'élève à **45 887 739 Milliers de DA** et correspond à un volume de **120 093 Milliers d'UV**, soit une réalisation de **113,08 %** de l'objectif assigné en valeur et **92,86 %** en quantité, enregistrant une hausse de **93,35 %** en valeur et de **5,45%** en quantité par rapport à l'exercice 2024.
- Le chiffre d'affaires généré par l'atelier hormones s'élève à **1 789 890 milliers de DA** représente **99,29%** des ventes globales de SOMEDIAL et une évolution de **3,36%**, comparativement à l'exercice précédent (1 452 008 Milliers de DA). Les objectifs assignés à cette gamme ont été atteints à hauteur de 103,36%.
- Le Chiffre d'affaires de l'atelier forme sèche, a enregistré un montant de **12 880 Milliers de DA**, soit une régression de **-73,69 %**, comparativement à l'exercice précédent (48 956 Milliers de DA).

2. Production

Quantités : Milliers d'UV Valeurs : Milliers de DA

Production		Réalisation 2024	Objectif 2025	Réalisation 2025	Taux de réalisation	Taux d'évolution 2025/ 2024
SAIDAL	Q	131 576	150 006	144 334	96,22%	9,70%
	V	19 283 496	33 420 027	39 729 498	118,88%	106,03%
SOMEDIAL	Q	5 173	7 290	5 709	78,31%	10,36%
	V	1 277 317	2 358 694	1 884 509	79,90%	47,54%
Total Groupe	Q	136 749	157 296	150 043	95,39%	9,72%
	V	20 560 813	35 778 721	41 614 007	116,31%	102,39%

- La production consolidée Groupe réalisée au cours de l'exercice 2025 est de **150 043 Milliers d'UV**, pour une valeur de **41 614 007 Milliers de DA**, soit un taux de 95,39 % de l'objectif en quantité et 116,31 % en valeur, enregistrant une hausse de **9,72 %** en quantité et de **102,39 %** en valeur comparativement à la même période de l'exercice précédent.

Filiale SOMEDIAL :

- Au 31/12/2025, la filiale SOMEDIAL a enregistrée une production de **5 709 Milliers UV**, pour une valeur de **1 884 509 Milliers de DA**, soit une **évolution de 10,36%** en quantité et de **47,54 %** en valeur, comparativement à l'exercice précédent. Les objectifs ont été atteints à 78,31 % en quantité et 79,90 % en valeur.
- Développement
Dans le cadre du développement, SOMEDIAL a enregistré la réalisation des 3 lots de validation du produit DUPHASTON d'une quantité de **74 Milliers d'UV**.

Filiale IBERAL :

- La production prévue pour l'exercice 2025 est Néant, car le site est encore en phase de projet.

3. Approvisionnements

Le montant des réceptions d'approvisionnements consolidé groupe au 31/12/2025 s'élève à **30 813 043 Milliers de DA**, soit une hausse de **117,85 % (16 668 970 Milliers de DA)** par rapport au 31/12/2024 (14 144 073 Milliers de DA).

Les importations représentent **96,22 %** du montant global des approvisionnements.

• Tableau récapitulatif des approvisionnements par nature :

Valeurs : Milliers de DA

Désignation		Matières premières	Article de conditionnement	Pièces de rechange	Réactifs et autres	Total	Consommation du budget annuel	Evolution 2025 /2024
SAIDAL	Locaux	282 884	601 109	118 886	112 359	1 115 238	94,23%	-19,92%
	Etrangers	26 259 217	1 412 514	412 194	199 274	28 283 200	148,42%	142,11%
	s/total	26 542 101	2 013 623	531 080	311 634	29 398 438	145,25%	124,85%
SOMEDIAL	Locaux	50	32 083	7 777	7 070	46 980	47,94%	3,84%
	Etrangers	1 343 812	20 494	581	887	1 365 774	75,10%	33,60%
	s/total	1 343 862	52 577	8 358	7 957	1 412 754	73,71%	32,34%
IBERAL	Locaux	0	0	362	1 489	1 851	-	-13,02%
	Etrangers	0	0	0	0	0	-	-
	s/total	0	0	362	1 489	1 851	-	-13,02%
Total Groupe	Locaux	282 934	633 192	127 025	120 918	1 164 069	90,83%	-19,16%
	Etrangers	27 603 029	1 433 008	412 775	200 161	29 648 974	142,03%	133,38%
	Total	27 885 963	2 066 200	539 800	321 080	30 813 043	139,07%	117,85%

4. Ressources Humaines

4.1- Effectif

Les effectifs du Groupe arrêtés au 31/12/2025 est de **3 750** agents répartis comme suit :

- ▷ SAIDAL : **3 616 agents.**
- ▷ SOMEDIAL : **106 agents.**
- ▷ IBERAL : **26 agents.**
- ▷ ONCO PHARM : **2 agents.**

Désignation	Effectif au 31/12/2025	Effectif au 31/12/2024	Evolution 2023/2022		Objectif 2025	Taux de réalisation
			Nombre	%		
SAIDAL	3 616	3 553	63	2%	3 808	94,96%
SOMEDIAL	106	106	0	0%	112	94,64%
IBERAL	26	24	2	8%	24	108,33%
ONCO PHARM	2	0	2	-	0	-
Total Groupe	3 750	3 683	67	2%	3 944	95,08%

4.1- Répartition des effectifs Groupe par groupe socioprofessionnel

Désignation	Cadre	Maitrise	Exécution	Total
SAIDAL	1 631	946	1 039	3 616
SOMEDIAL	36	37	33	106
IBERAL	21	3	2	26
ONCO PHARM	2	0	0	2
Total Groupe	1 690	986	1 074	3 750



BILANS COMPTABLES

1. Bilan consolidé des filiales du Groupe & Participations minoritaires

01. Définition du périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation intègre aussi bien les trois (03) entités IBERAL filiale détenue à 100%, SOMEDIAL Spa détenue à 63,54% et ONCOPHARM-SAIDAL Spa filiale détenue à 85% d'une part, et les participations de plus de 20% selon les dispositions du système comptable financier (SCF), qui exclut du périmètre de consolidation les entités ne présentant aucun lien de contrôle ou d'influence notable d'autre part.

- Choix de la méthode de consolidation

Il existe deux méthodes de consolidation, l'intégration globale et la mise en équivalence. En application de l'arrête de 26 Juillet 2008, fixant les règles d'évaluation et de comptabilisation, le contenu et la présentation des états financiers, la nomenclature et les règles de fonctionnement des comptes et les principes régissant l'annexe, il a été retenu la première méthode pour les trois filiales IBERAL, SOMEDIAL et ONCOPHARM et la mise en équivalence pour les autres participations.

a) Intégration globale

UM : DA

DESIGNATION	CAPITAL SOCIAL		PARTICIPATION DETENUE		%
	NOMBRE D'ACTIONS	MONTANT	NOMBRE D'ACTIONS	MONTANT	
FILIALES	9 000	-	37	44 667 575,00	0,41111%
IBERAL	55 276	552 760 000,00	55 276	552 750 000,00	100,00%
SOMEDIAL	21 718	2 171 800 000,00	13 801	1 380 100 000,00	63,55%
ENCOPHARM	5 000	150 000 000,00	4 250	127 500 000,00	85,00%
TOTAL	-	2 874 560 000,00	-	2 060 350 000,00	-

b) Mise en équivalence

UM : DA

DESIGNATION	CAPITAL SOCIAL		PARTICIPATION DETENUE		%
	NOMBRE D'ACTIONS	MONTANT (DA)	NOMBRE D'ACTIONS	MONTANT (DA)	
2 AUTRES SOCIETES	-	-	-	-	-
TAPHCO	165 165	1 083 482 400,00	73 510	482 225 600,00	44,51%
UPJOHN SAIDAL PHARMA SPA	9 120	912 000 000,00	2 736	273 600 000,00	30,00%
W.P.S	42 620	426 200 000,00	12 786	127 860 000,00	30,00%
NOVER	288 000	288 000 000,00	12 672	12 672 000,00	4,40%
ALGERIE CLEARING	240 000	240 000 000,00	5 625	5 625 000,00	2,34%
GRP	1 400	14 000 000,00	100	1 000 000,00	7,14%
ACDIMA	9 000	15 461 852 884,62	26	44 667 575,00	0,29%
TOTAL	-	18 425 535 284,62	-	947 650 175,00	-
TOTAL GENERAL	-	21 300 095 284,62	-	3 008 000 175,00	-

2- Actif du Bilan

- Le tableau suivant présente les différents éléments de l'actif du bilan (consolidé Groupe) au 31/12/2025

UM : DA

Actif	31/12/2025			31/12/2024
	Montants Bruts	Amortissements ou Provisions	Montants Nets	
ACTIFS NON COURANTS	-	-	-	-
Écart d'acquisition (ou goodwill)	141 648 564,00	0,00	141 648 564,00	141 648 564,00
Immobilisations incorporelles	640 317 644,38	556 616 218,32	83 701 426,06	81 266 350,90
Immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Terrains	4 865 928 313,42	0,00	4 865 928 313,42	4 398 481 823,42
Bâtiments	14 685 361 764,89	7 374 726 024,15	7 310 635 740,74	7 394 036 531,91
Autres immobilisations corporelles	25 188 015 169,15	17 548 030 413,03	7 639 984 756,12	6 983 689 192,30
Immobilisations en concession	176 413 211,00	0,00	176 413 211,00	180 464 031,00
Immobilisations en cours	10 553 433 721,25	0,00	10 553 433 721,25	5 851 885 222,53
Immobilisations financières	0,00	0,00	0,00	0,00
Titres mis en équivalences - entreprises assoc.	2 444 535 247,38	0,00	2 444 535 247,38	2 277 408 926,12
Autres participations et créances rattachées	93 864 575,00	3 570 338,47	90 294 236,53	74 567 575,00
Autres titres immobilisés	100 000 000,00	0,00	100 000 000,00	100 000 000,00
Prêts et autres actifs financiers non courants	50 975 194,95	0,00	50 975 194,95	69 342 720,29
Impôts différés actif	524 089 378,18	0,00	524 089 378,18	363 060 269,31
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	59 464 582 783,60	25 482 942 993,97	33 981 639 789,63	27 915 851 206,78
ACTIFS COURANTS	0,00	0,00	-	-
Stocks et encours	11 179 461 787,58	771 312 388,85	10 408 149 398,73	9 473 947 086,64
Créances et emplois assimilés	0,00	0,00	0,00	0,00
Clients	25 998 492 082,43	2 795 445 024,84	23 203 047 057,59	9 452 987 024,55
Autres débiteurs	1 418 523 579,69	0,00	1 418 523 579,69	1 653 268 209,44
Impôts	297 007 605,18	0,00	297 007 605,18	453 517 963,05
Autres actif courant	0,00	0,00	0,00	0,00
Disponibilités et assimilés	0,00	0,00	0,00	0,00
Placements et autres actifs financiers courants	21 559 989,19	0,00	21 559 989,19	21 559 989,19
Trésorerie	7 056 836 052,95	80 060 666,36	6 976 775 386,59	4 550 426 794,15
TOTAL ACTIFS COURANTS	45 971 881 097,02	3 646 818 080,05	42 325 063 016,97	25 605 707 067,02
TOTAL GENERAL ACTIF	105 436 463 880,62	29 129 761 074,02	76 306 702 806,60	53 521 558 273,80

3- Passif du Bilan

- Le tableau suivant présente les différents éléments du passif du bilan (consolidé Groupe) au 31/12/2025

UM : DA

Passif	31/12/2025	31/12/2024
CAPITAUX PROPRES	-	-
Capital émis	2 500 000 000,00	2 500 000 000,00
Autres fonds propres	411 677 000,00	411 677 000,00
Dotation de l'état	0,00	0,00
Primes et réserves - (réserves consolidées)	15 798 902 641,36	15 796 006 288,78
Ecart de réévaluation	3 523 192 523,29	3 055 746 033,29
Écart d'équivalence	1 234 763 821,66	1 293 259 400,68
Résultat Net	3 621 030 746,53	1 057 208 444,64
Autres capitaux propres -report à nouveau	-1 624 102 741,10	-2 256 380 537,96
Liaison inter unités	950 707 214,01	900 042 305,82
TOTAL I	26 416 171 205,76	22 757 558 935,27
PASSIFS NON COURANTS	0,00	-
Emprunts et dettes financières	17 472 703 102,55	15 241 733 235,29
Impôts (différés et provisionnés)	0,00	0,00
Autres dettes non courantes	176 413 211,00	180 464 031,00
Provisions et produits comptabilisés d'avance	2 314 813 630,56	1 588 702 944,66
TOTAL PASSIFS NON COURANTS II	19 963 929 944,11	17 010 900 210,95
PASSIFS COURANTS	0,00	-
Fournisseurs et comptes rattachés	13 341 470 137,74	4 391 376 068,68
Impôts	713 603 242,90	77 032 472,69
Autres dettes	4 585 087 754,06	4 352 593 979,15
Trésorerie passif	11 286 440 522,03	4 932 096 607,06
TOTAL PASSIF COURANT III	29 926 601 656,73	13 753 099 127,58
TOTAL GENERAL PASSIF	76 306 702 806,60	53 521 558 273,80

4- Tableau de Compte de Résultats

- Le tableau suivant présente le compte de résultat (TCR) du consolidé Groupee au 31/12/2025

UM : DA

TABLEAU DES COMPTES DE RESULTAT	31/12/2025	31/12/2024	Evol 2025/2024
Chiffre d'affaires	45 887 852 347,69	23 733 584 878,73	93,35%
Variation stocks produits finis et en cours	1 492 285 644,10	262 093 175,97	469,37%
Production immobilisée	0,00	0,00	-
Subvention d'exploitation	0,00	0,00	-
I - PRODUCTION DE L'EXERCICE	47 380 137 991,79	23 995 678 054,70	97,45%
Achats consommés	-30 559 337 382,62	-14 291 896 750,04	113,82%
Services extérieurs et autres consommations	-2 993 072 178,98	-2 200 380 115,78	36,03%
II - CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE	-33 552 409 561,60	-16 492 276 865,82	103,44%
III - VALEUR AJOUTÉE D'EXPLOITATION (I - II)	13 827 728 430,19	7 503 401 188,88	84,29%
Charges de personnel	-6 464 074 175,19	-5 602 454 720,47	15,38%
Impôts, taxes et versements assimilés	-303 711 837,49	-176 459 575,24	72,11%
IV - EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	7 059 942 417,51	1 724 486 893,17	309,39%
Autres produits opérationnels	72 113 401,01	440 779 503,35	-83,64%
Autres charges opérationnelles	-229 626 874,85	-149 876 506,31	53,21%
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur	-3 117 288 729,82	-1 279 988 308,41	143,54%
Reprises sur pertes de valeurs et provisions	342 158 625,67	587 534 748,96	-41,76%
V - RESULTAT OPERATIONNEL	4 127 298 839,52	1 322 936 330,76	211,98%
Produits financiers	303 738 271,72	155 766 169,41	95,00%
Charges financières	-717 126 726,08	-454 585 618,93	57,75%
VI - RESULTAT FINANCIER	-413 388 454,36	-298 819 449,52	38,34%
VII - RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT (V + VI)	3 713 910 385,16	1 024 116 881,24	262,65%
Impôts exigibles sur résultats ordinaires	-521 116 837,26	-37 178 469,67	1301,66%
Impôts différés (variation) sur résultat ordinaires	-152 866 407,21	-37 537 051,83	307,24%
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	48 098 148 290,19	25 179 758 476,42	91,02%
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES	-44 752 488 335,08	-24 155 283 013,02	85,27%
VIII - RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES	3 345 659 955,11	1 024 475 463,40	226,57%
Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)	-	-	-
Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)	-	-	-
IX - RESULTAT EXTRAORDINAIRE	0,00	0,00	-
X - RESULTAT NET DE L'EXERCICE	3 345 659 955,11	1 024 475 463,40	226,57%
Résultats minoritaires	-50 715 034,30	-48 433 944,20	4,71%
Part dans le Résultat dans Stes mises en équivalence	326 085 825,72	81 166 925,44	301,75%
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	3 621 030 746,53	1 057 208 444,64	242,51%

Ratios :

Désignation	Ratios 2025	Ratios 2024	Evol 2025/2024
Valeur ajoutée /Chiffre d'affaires	30%	32%	-5%
Excédent brut d'exploitation/ Chiffre d'affaires	15%	7%	112%
Charges du personnel /Chiffre d'affaires	-14%	-24%	-40%
Charges du personnel/Valeur ajoutée	-47%	-75%	-37%
Résultat opérationnel /Chiffre d'affaires	9%	6%	61%

3- Tableau des flux de trésorerie

- Le tableau des flux de trésorerie du consolidé Groupe au 31/12/2025 est comme suit :

UM : DA

TABEAU DES FLUX DE TRESORERIE	2025	2024
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	-	-
Encaissement reçu des clients	31 419 261 203,50	23 208 206 407,26
Sommes versées aux fournisseurs et aux personnels	-32 090 856 029,15	-22 841 947 719,91
Intérêts et autres frais financiers payés	-1 271 865 258,19	-647 859 207,11
Impôts sur les résultats payés	292 777 961,00	-37 138 892,00
Flux de trésorerie avant éléments extraordinaires	-	-
Flux de trésorerie lié à des éléments extraordinaires (à préciser)	-	-
Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles (A)	-1 650 682 122,84	-318 739 411,76
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	-	-
Décaissements sur acquisition d'immobilisations corporelles ou incorporelles	-3 173 297 024,71	-1 208 926 110,06
Encaissement sur cessions d'immobilisations corporelles ou incorporelles	-3 631 523,00	0
Décaissements sur acquisition d'immobilisations financières	-105 235 726,04	-120 369 857,60
Encaissements sur cessions d'immobilisations financières	103 000 000,00	100 000 000,00
Intérêts encaissés sur placements financiers	1 795 000,00	8 175 138,89
Dividendes et quote-part de résultats reçus	2 159 375,00	1 999 062,50
Flux de trésorerie net provenant des activités d'investissements (B)	-3 175 209 898,75	-1 219 121 766,27
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	-	-
Encaissement suite à l'émission d'actions	0	0
Dividendes et autres distributions effectués	-18 728 205,00	-14 587,50
Encaissements provenant d'emprunts	1 303 717 895,24	818 513 760,34
Remboursements d'emprunts ou d'autres dettes et assimilées	-387 100 573,06	-808 127 664,09
Flux de trésorerie net provenant des activités de financements (C)	897 889 117,18	10 371 508,75
Incidences des variations des taux de change sur liquidités et quasi- liquidité	7 581,88	-3 609,66
Variation de trésorerie de la période (A+B+C)	-3 927 995 322,53	-1 527 493 278,94
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	-301 609 146,55	1 225 884 132,39
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice	-4 229 604 469,08	-301 609 146,55
Variation de trésorerie de la période	-3 927 995 322,53	-1 527 493 278,94
Rapprochement avec le résultat comptable	3 621 030 746,53	1 057 208 444,64
	-306 964 576,00	-470 284 834,30

4- Tableau des variations des capitaux (Consolidé Groupe)

UM : DA

Désignations	Capital Social	Prime d'émission	Ecart d'évaluation	Ecart de réévaluation	Réserves et résultat
Solde au 31 Décembre 2023	2 500 000 000,00			2 882 521 851,58	16 541 974 485,97
Changement de méthode comptable	-	-	-	-	-
Correction d'erreurs significatives	-	-	-	1 740 369 951,82	-
Réévaluation des Immobilisations	-	-	-	-	-
Ecart de réévaluation	-	-	-	-	-
Dotation de l'état	-	-	-	-	-
Réserve	-	-	-	-	-
Dividendes payés	-	-	-	-	-
Tantièmes	-	-	-	-	-
Prime d'intéressement aux travailleurs	-	-	-	-	-
Affectation résultat	-	-	-	-	-1 990 796 716,09
Résultat minoritaires	-	-	-	-	48 433 944,19
Affectation report à nouveau	-	-	-	-	-
Ecart d'équivalence	-	-	-	-22 153 026,85	-
Résultat net de l'exercice	-	-	-	-	1 057 208 444,64
Solde au 31 Décembre 2024	2 500 000 000,00	-	-	4 600 738 776,54	15 656 820 158,72
Changement de méthode comptable	-	-	-	-	-
Correction d'erreurs significatives	-	-	-	632 277 796,86	-
Réévaluation des Immobilisations	-	-	-	-	-
Ecart de réévaluation	-	-	-	467 446 490,00	-
Dotation de l'état	-	-	-	-	-
Réserve	-	-	-	2 896 352,58	-
Dividendes payés	-	-	-	-	-
Tantièmes	-	-	-	-	-
Prime d'intéressement aux travailleurs	-	-	-	-	-
Affectation résultat	-	-	-	-	-1 057 208 444,64
Résultat minoritaires	-	-	-	-	50 664 908,19
Affectation report à nouveau	-	-	-	-	-
Ecart d'équivalence	-	-	-	-58 495 579,02	-
Résultat net de l'exercice	-	-	-	-	3 621 030 746,53
Solde au 31 Décembre 2025	2 500 000 000,00	-	-	5 644 863 836,97	18 271 307 368,80

Créances sur clients (Consolidé Groupe)

Le montant brute des créances clients consolidé Groupe s'élève à **25 998 492 Milliers de DA**, ce qui représente une augmentation de **122%** (+14 291 072 Milliers de DA) par rapport au 31/12/2024 (**11 707 420 Milliers de DA**).

Dettes (Consolidé Groupe)

Le montant des dettes consolidé groupe est répartie entre les dettes à court terme, à moyen terme et à long terme, au 31/12/2025 présenté comme suit :

Dettes à long et moyen termes

Le montant consolidé Groupe du compte emprunts et dettes financières s'élève à **17 472 703 Milliers de DA**, une hausse de **+15% (+2 230 970 Milliers de DA)** comparativement au 31/12/2024 (15 241 733 Milliers de DA).

Dettes à court terme

Le montant consolidé Groupe du compte dettes fournisseurs et comptes rattachés **13 341 470 Milliers de DA** enregistre une augmentation de **204% (+ 8 950 094 Milliers de DA)** comparativement au 31/12/2024 (4 391 376 Milliers de DA).

Trésorerie (Consolidé Groupe)

La trésorerie du consolidé Groupe est de **- 4 229 604 Milliers de DA**, soit une forte baisse de **-1 302% (-3 927 995 Milliers de DA)** par rapport au 31/12/2024 (-301 609 Milliers de DA).

Résultat Net (Consolidé Groupe)

Le résultat net consolidé du Groupe s'élève à **3 621 030 Milliers de DA** contre 1 057 208 Milliers de DA au 31/12/2024 enregistrant ainsi une hausse de **2 563 822 Milliers de DA**, soit une hausse de **243%**.



سايدال
SAIDAL

علم و صحة
Science&santé

